

# 資 金 収 支 計 算 書

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

(単位 : 円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	2,466,228,000	2,433,948,160	32,279,840
授業料収入	1,575,220,000	1,543,422,750	31,797,250
入学金収入	128,560,000	128,560,000	0
実験実習料収入	144,130,000	144,330,000	△200,000
施設設備資金収入	539,940,000	541,820,000	△1,880,000
設備維持費収入	600,000	652,500	△52,500
基本保育料収入	12,750,000	10,989,210	1,760,790
特定保育料収入	3,528,000	3,793,700	△265,700
その他の納付金収入	61,500,000	60,380,000	1,120,000
手数料収入	22,132,000	35,085,490	△12,953,490
入学検定料収入	17,000,000	29,380,000	△12,380,000
試験料収入	1,255,000	1,674,000	△419,000
証明手数料収入	877,000	772,400	104,600
大学入試センター試験実施手数料収入	3,000,000	2,979,090	20,910
入園受入準備費収入	0	280,000	△280,000
寄付金収入	52,579,000	64,327,100	△11,748,100
特別寄付金収入	4,430,000	4,041,900	388,100
一般寄付金収入	48,149,000	60,285,200	△12,136,200
補助金収入	329,689,000	286,006,762	43,682,238
国庫補助金収入	234,902,000	179,362,493	55,539,507
地方公共団体補助金収入	3,537,000	4,560,624	△1,023,624
施設型給付費収入	91,250,000	102,083,645	△10,833,645
資産売却収入	1,100,000,000	1,101,595,714	△1,595,714
設備売却収入	0	1,595,714	△1,595,714
有価証券売却収入	1,100,000,000	1,100,000,000	0
付随事業・収益事業収入	11,570,000	11,494,368	75,632
補助活動収入	10,463,000	10,386,368	76,632
受託事業収入	1,080,000	1,100,000	△20,000
公開講座収入	27,000	8,000	19,000
受取利息・配当金収入	18,133,000	19,386,191	△1,253,191
第3号基本金引当特定資産運用収入	1,600,000	1,600,000	0
その他の受取利息・配当金収入	16,533,000	17,786,191	△1,253,191
雑収入	54,566,000	77,433,903	△22,867,903
施設設備利用料収入	5,127,000	4,401,478	725,522
県私学振興会退職交付金収入	45,442,000	67,265,478	△21,823,478
その他の雑収入	3,997,000	5,766,947	△1,769,947
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	316,845,000	392,367,250	△75,522,250
授業料前受金収入	149,420,000	205,164,500	△55,744,500
入学金前受金収入	62,880,000	77,540,000	△14,660,000
実験実習料前受金収入	24,800,000	18,500,000	6,300,000
施設設備資金前受金収入	68,375,000	78,770,000	△10,395,000
その他の納付金前受金収入	11,370,000	12,350,000	△980,000

(単位 : 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
その他の前受金収入	0	42,750	△42,750
その他の収入	50,542,000	60,742,579	△10,200,579
退職給与引当特定資産取崩収入	19,112,000	29,999,880	△10,887,880
前期末未収入金収入	28,830,000	28,142,699	687,301
貸付金回収収入	2,600,000	2,600,000	0
資金収入調整勘定	△380,694,000	△416,531,925	35,837,925
期末未収入金	0	△35,837,147	35,837,147
前期末前受金	△380,694,000	△380,694,778	778
前年度繰越支払資金	5,939,318,000	5,939,318,429	
収入の部合計	9,980,908,000	10,005,174,021	△24,266,021

(単位：円)

支出の部			
科目	予算	決算	差異
人件費支出	1,184,440,000	1,196,496,628	△12,056,628
教員人件費支出	708,201,000	705,770,552	2,430,448
職員人件費支出	391,964,000	384,381,459	7,582,541
役員報酬支出	25,727,000	25,697,927	29,073
退職金支出	58,548,000	80,646,690	△22,098,690
教育研究経費支出	654,536,000	650,196,099	4,339,901
消耗品費支出	27,406,000	25,743,235	1,662,765
光熱水費支出	58,268,000	50,348,067	7,919,933
旅費交通費支出	6,414,000	5,456,667	957,333
奨学費支出	368,760,000	371,369,044	△2,609,044
車輛燃料費支出	2,706,000	2,727,651	△21,651
福利費支出	10,628,000	10,394,363	233,637
通信運搬費支出	7,284,000	7,504,961	△220,961
印刷製本費支出	7,479,000	8,580,132	△1,101,132
出版物費支出	891,000	1,017,447	△126,447
修繕費支出	42,113,000	48,126,302	△6,013,302
保険費支出	941,000	967,201	△26,201
賃借費支出	3,606,000	2,686,099	919,901
公租公課支出	667,000	812,460	△145,460
諸会費支出	1,195,000	1,135,370	59,630
会議費支出	58,000	39,894	18,106
報酬手数料支出	9,584,000	10,203,272	△619,272
学生生徒活動補助費支出	78,446,000	73,438,172	5,007,828
委託費支出	20,850,000	22,287,813	△1,437,813
研究費支出	7,240,000	7,357,949	△117,949
管理経費支出	154,049,000	122,935,911	31,113,089
消耗品費支出	7,611,000	7,421,907	189,093
光熱水費支出	6,925,000	6,731,386	193,614
旅費交通費支出	9,020,000	10,826,455	△1,806,455
車輛燃料費支出	3,833,000	3,434,342	398,658
福利費支出	2,976,000	3,136,575	△160,575
通信運搬費支出	6,301,000	6,204,882	96,118
印刷製本費支出	13,123,000	12,813,586	309,414
出版物費支出	246,000	215,726	30,274
修繕費支出	11,727,000	7,542,142	4,184,858
保険費支出	1,830,000	915,920	914,080
賃借費支出	5,218,000	4,653,465	564,535
公租公課支出	1,515,000	1,362,630	152,370
広告費支出	49,223,000	24,873,300	24,349,700
諸会費支出	2,023,000	2,009,500	13,500
渉外費支出	8,239,000	6,908,050	1,330,950
報酬手数料支出	12,920,000	12,577,673	342,327
委託費支出	10,569,000	10,163,432	405,568
私大経常費返還金支出	0	281,000	△281,000
補助活動仕入支出	750,000	858,340	△108,340
雑費支出	0	5,600	△5,600
借入金等利息支出	0	0	0

(単位 : 円)

支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	311,060,000	206,444,772	104,615,228
建物支出	134,270,000	134,262,372	7,628
構築物支出	172,940,000	68,332,400	104,607,600
建設仮勘定支出	3,850,000	3,850,000	0
設備関係支出	72,203,000	57,060,546	15,142,454
教育研究用機器備品支出	24,130,000	26,929,839	△2,799,839
管理用機器備品支出	22,580,000	5,982,160	16,597,840
図書支出	13,153,000	11,587,086	1,565,914
車輛支出	12,340,000	12,561,461	△221,461
資産運用支出	119,112,000	119,112,856	△856
退職給与引当特定資産繰入支出	19,112,000	19,112,856	△856
減価償却引当特定資産繰入支出	100,000,000	100,000,000	0
その他の支出	53,611,000	75,323,429	△21,712,429
貸付金支払支出	0	2,600,000	△2,600,000
前期末未払金支払支出	53,611,000	53,611,083	△83
預り金支出	0	12,876,701	△12,876,701
前払金支払支出	0	6,235,645	△6,235,645
〔予備費〕	( 0 )		
	45,000,000		45,000,000
資金支出調整勘定	△3,846,000	△49,539,191	45,693,191
期末未払金	0	△45,678,664	45,678,664
前期末前払金	△3,846,000	△3,860,527	14,527
翌年度繰越支払資金	7,390,743,000	7,627,142,971	△236,399,971
支出の部合計	9,980,908,000	10,005,174,021	△24,266,021

## 資金収支内訳表

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

収入の部

(単位 : 円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
学生生徒等納付金収入		0	1,786,748,000	631,764,750	2,418,512,750	15,435,410	2,433,948,160
授業料収入		0	1,138,188,000	405,234,750	1,543,422,750	0	1,543,422,750
入学金収入		0	105,360,000	23,200,000	128,560,000	0	128,560,000
実験実習料収入		0	44,150,000	100,180,000	144,330,000	0	144,330,000
施設設備資金収入		0	449,820,000	92,000,000	541,820,000	0	541,820,000
設備維持費収入		0	0	0	0	652,500	652,500
基本保育料収入		0	0	0	0	10,989,210	10,989,210
特定保育料収入		0	0	0	0	3,793,700	3,793,700
その他の納付金収入		0	49,230,000	11,150,000	60,380,000	0	60,380,000
手数料収入		0	27,463,926	7,341,564	34,805,490	280,000	35,085,490
入学検定料収入		0	23,960,000	5,420,000	29,380,000	0	29,380,000
試験料収入		0	450,000	1,224,000	1,674,000	0	1,674,000
証明手数料収入		0	645,300	127,100	772,400	0	772,400
大学入試センター試験実施手数料収入		0	2,408,626	570,464	2,979,090	0	2,979,090
入園受入準備費収入		0	0	0	0	280,000	280,000
寄付金収入		823,200	51,611,538	11,679,362	63,290,900	213,000	64,327,100
特別寄付金収入		821,000	3,030,900	190,000	3,220,900	0	4,041,900
一般寄付金収入		2,200	48,580,638	11,489,362	60,070,000	213,000	60,285,200
補助金収入		0	126,928,130	52,542,947	179,471,077	106,535,685	286,006,762
国庫補助金収入		0	126,819,546	52,542,947	179,362,493	0	179,362,493
地方公共団体補助金収入		0	108,584	0	108,584	4,452,040	4,560,624

収入の部

(単位：円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
施設型給付費収入		0	0	0	0	102,083,645	102,083,645
資産売却収入		1,101,595,714	0	0	0	0	1,101,595,714
設備売却収入		1,595,714	0	0	0	0	1,595,714
有価証券売却収入		1,100,000,000	0	0	0	0	1,100,000,000
付随事業・収益事業収入		434	2,669,453	1,945,084	4,614,537	6,879,397	11,494,368
補助活動収入		434	2,661,453	845,084	3,506,537	6,879,397	10,386,368
受託事業収入		0	0	1,100,000	1,100,000	0	1,100,000
公開講座収入		0	8,000	0	8,000	0	8,000
受取利息・配当金収入		19,201,472	1,232	0	1,232	183,487	19,386,191
第3号基本金引当特定資産運用収入		1,600,000	0	0	0	0	1,600,000
その他の受取利息・配当金収入		17,601,472	1,232	0	1,232	183,487	17,786,191
雑収入		52,887,839	23,011,599	1,111,689	24,123,288	422,776	77,433,903
施設設備利用料収入		50,435	3,430,482	551,783	3,982,265	368,778	4,401,478
県私学振興会退職交付金収入		47,275,184	19,436,974	553,320	19,990,294	0	67,265,478
その他の雑収入		5,562,220	144,143	6,586	150,729	53,998	5,766,947
借入金等収入		0	0	0	0	0	0
計		1,174,508,659	2,018,433,878	706,385,396	2,724,819,274	129,949,755	4,029,277,688

支 出 の 部

(単位 : 円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
人件費支出		64,262,396	747,859,164	314,424,571	1,062,283,735	69,950,497	1,196,496,628
教員人件費支出		0	436,499,874	213,590,860	650,090,734	55,679,818	705,770,552
職員人件費支出		38,001,145	273,983,936	58,125,699	332,109,635	14,270,679	384,381,459
役員報酬支出		25,697,927	0	0	0	0	25,697,927
退職金支出		563,324	37,375,354	42,708,012	80,083,366	0	80,646,690
教育研究経費支出		0	566,314,653	71,529,430	637,844,083	12,352,016	650,196,099
消耗品費支出		0	10,082,205	9,114,126	19,196,331	6,546,904	25,743,235
光熱水費支出		0	42,011,205	5,952,290	47,963,495	2,384,572	50,348,067
旅費交通費支出		0	2,920,232	2,493,070	5,413,302	43,365	5,456,667
奨学費支出		0	362,008,232	9,360,812	371,369,044	0	371,369,044
車輛燃料費支出		0	2,459,551	0	2,459,551	268,100	2,727,651
福利費支出		0	3,398,335	6,981,532	10,379,867	14,496	10,394,363
通信運搬費支出		0	5,790,959	1,494,034	7,284,993	219,968	7,504,961
印刷製本費支出		0	5,683,533	2,694,426	8,377,959	202,173	8,580,132
出版物費支出		0	795,173	222,274	1,017,447	0	1,017,447
修繕費支出		0	42,820,954	4,572,572	47,393,526	732,776	48,126,302
保険費支出		0	685,010	14,750	699,760	267,441	967,201
賃借費支出		0	1,675,647	792,161	2,467,808	218,291	2,686,099
公租公課支出		0	667,440	800	668,240	144,220	812,460
諸会費支出		0	579,360	302,980	882,340	253,030	1,135,370
会議費支出		0	0	39,894	39,894	0	39,894
報酬手数料支出		0	1,002,871	9,199,501	10,202,372	900	10,203,272
学生生徒活動補助費支出		0	61,948,645	11,489,527	73,438,172	0	73,438,172
委託費支出		0	16,860,256	4,371,777	21,232,033	1,055,780	22,287,813

支 出 の 部

(単位 : 円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
研究費支出		0	4,925,045	2,432,904	7,357,949	0	7,357,949
管理経費支出		22,758,196	80,896,918	15,329,755	96,226,673	3,951,042	122,935,911
消耗品費支出		1,993,208	3,213,083	982,988	4,196,071	1,232,628	7,421,907
光熱水費支出		1,070,141	5,201,778	459,467	5,661,245	0	6,731,386
旅費交通費支出		45,860	9,387,584	1,359,271	10,746,855	33,740	10,826,455
車輛燃料費支出		157,425	3,128,346	139,951	3,268,297	8,620	3,434,342
福利費支出		750,068	1,464,901	490,738	1,955,639	430,868	3,136,575
通信運搬費支出		582,685	4,342,246	1,224,714	5,566,960	55,237	6,204,882
印刷製本費支出		484,163	9,812,434	2,497,426	12,309,860	19,563	12,813,586
出版物費支出		140,228	28,591	6,707	35,298	40,200	215,726
修繕費支出		1,497,043	5,299,761	400,421	5,700,182	344,917	7,542,142
保険費支出		360,790	317,005	146,045	463,050	92,080	915,920
賃借費支出		206,407	3,805,227	331,031	4,136,258	310,800	4,653,465
公租公課支出		648,900	632,191	80,939	713,130	600	1,362,630
広告費支出		0	20,153,073	4,720,227	24,873,300	0	24,873,300
諸会費支出		1,357,400	458,100	108,100	566,200	85,900	2,009,500
渉外費支出		628,880	5,047,150	1,156,192	6,203,342	75,828	6,908,050
報酬手数料支出		11,638,037	676,022	174,335	850,357	89,279	12,577,673
委託費支出		914,861	7,929,426	1,046,703	8,976,129	272,442	10,163,432
私大経常費返還金支出		281,000	0	0	0	0	281,000
補助活動仕入支出		0	0	0	0	858,340	858,340
雑費支出		1,100	0	4,500	4,500	0	5,600
借入金等利息支出		0	0	0	0	0	0
借入金等返済支出		0	0	0	0	0	0

支 出 の 部

(単位 : 円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
施設関係支出		0	204,462,772	0	204,462,772	1,982,000	206,444,772
建物支出		0	132,280,372	0	132,280,372	1,982,000	134,262,372
構築物支出		0	68,332,400	0	68,332,400	0	68,332,400
建設仮勘定支出		0	3,850,000	0	3,850,000	0	3,850,000
設備関係支出		6,885,573	40,891,920	7,600,899	48,492,819	1,682,154	57,060,546
教育研究用機器備品支出		0	22,402,802	3,959,389	26,362,191	567,648	26,929,839
管理用機器備品支出		1,186,272	4,669,744	63,072	4,732,816	63,072	5,982,160
図書支出		0	7,825,374	3,578,438	11,403,812	183,274	11,587,086
車輛支出		5,699,301	5,994,000	0	5,994,000	868,160	12,561,461
計		93,906,165	1,640,425,427	408,884,655	2,049,310,082	89,917,709	2,233,133,956

# 人 件 費 支 出 内 訳 表

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

(単位 : 円)

科 目	部 門	学校法人	上武大学			上武大学 附属幼稚園	総 額
			ビジネス情報学部	看護学部	計		
教員人件費支出		0	436,499,874	213,590,860	650,090,734	55,679,818	705,770,552
本務教員		0	418,710,816	204,253,646	622,964,462	38,621,166	661,585,628
本俸		0	222,470,430	112,953,760	335,424,190	19,732,900	355,157,090
期末手当		0	64,985,990	36,575,190	101,561,180	6,263,160	107,824,340
その他の手当		0	71,311,010	24,052,120	95,363,130	6,929,100	102,292,230
所定福利費		0	59,943,386	30,672,576	90,615,962	5,696,006	96,311,968
兼務教員		0	17,789,058	9,337,214	27,126,272	17,058,652	44,184,924
職員人件費支出		38,001,145	273,983,936	58,125,699	332,109,635	14,270,679	384,381,459
本務職員		27,790,681	256,696,031	57,483,667	314,179,698	10,161,041	352,131,420
本俸		12,909,600	131,693,840	29,375,400	161,069,240	4,514,700	178,493,540
期末手当		4,790,620	45,694,230	10,576,420	56,270,650	1,456,700	62,517,970
その他の手当		5,955,240	37,429,590	8,360,520	45,790,110	2,842,690	54,588,040
所定福利費		4,135,221	41,878,371	9,171,327	51,049,698	1,346,951	56,531,870
兼務職員		10,210,464	17,287,905	642,032	17,929,937	4,109,638	32,250,039
役員報酬支出		25,697,927	0	0	0	0	25,697,927
退職金支出		563,324	37,375,354	42,708,012	80,083,366	0	80,646,690
教員		0	36,915,994	1,609,320	38,525,314	0	38,525,314
職員		563,324	459,360	41,098,692	41,558,052	0	42,121,376
計		64,262,396	747,859,164	314,424,571	1,062,283,735	69,950,497	1,196,496,628

# 活動区分資金収支計算書

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

(単位 : 円)

		科 目	金額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	2,433,948,160	
		手数料収入	35,085,490	
		特別寄付金収入	4,041,900	
		一般寄付金収入	60,285,200	
		経常費等補助金収入	286,006,762	
		付随事業収入	11,494,368	
		雑収入	77,433,903	
		教育活動資金収入計	2,908,295,783	
		支出	人件費支出	1,196,496,628
	教育研究経費支出		650,196,099	
	管理経費支出		122,935,911	
	補助活動仕入支出		858,340	
	教育活動資金支出計		1,969,628,638	
			差引	938,667,145
		調整勘定等	△10,454,073	
		教育活動資金収支差額	928,213,072	
		科 目	金額	
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備売却収入	1,595,714	
		施設整備等活動資金収入計	1,595,714	
	支出	施設関係支出	206,444,772	
		設備関係支出	57,060,546	
		減価償却引当特定資産繰入支出	100,000,000	
		施設整備等活動資金支出計	363,505,318	
			差引	△361,909,604
			調整勘定等	4,124,560
			施設整備等活動資金収支差額	△357,785,044
			小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等資金収支差額)	570,428,028
	その他の活動による資金収支	収入	有価証券売却収入	1,100,000,000
退職給与引当特定資産取崩収入			29,999,880	
貸付金回収収入			2,600,000	
小計			1,132,599,880	
受取利息・配当金収入			19,386,191	
その他の活動資金収入計			1,151,986,071	
支出		退職給与引当特定資産繰入支出	19,112,856	
		貸付金支払支出	2,600,000	
		預り金支出	12,876,701	
		小計	34,589,557	
		その他の活動資金支出計	34,589,557	
		差引	1,117,396,514	
		調整勘定等	0	
		その他の活動資金収支差額	1,117,396,514	

支払資金の増減額（小計+その他の活動資金収支差額）	1,687,824,542
前年度繰越支払資金	5,939,318,429
翌年度繰越支払資金	7,627,142,971

（注記）

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

（単位：円）

項 目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	392,367,250	392,367,250		
前期末未収入金収入	28,142,699	28,142,699		
期末未収入金	△35,837,147	△35,837,147		
前期末前受金	△380,694,778	△380,694,778		
収入計	3,978,024	3,978,024	0	0
前期末未払金支払支出	53,611,083	53,611,083		
前払金支払支出	6,235,645	6,235,645		
期末未払金	△45,678,664	△41,554,104	△4,124,560	
前期末前払金	△3,860,527	△3,860,527		
支出計	10,307,537	14,432,097	△4,124,560	0
収入計－支出計	△6,329,513	△10,454,073	4,124,560	0

# 事業活動収支計算書

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

(単位 : 円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収支	学生生徒等納付金	2,466,228,000	2,433,948,160	32,279,840
	授業料	1,575,220,000	1,543,422,750	31,797,250
	入学金	128,560,000	128,560,000	0
	実験実習料	144,130,000	144,330,000	△200,000
	施設設備資金	539,940,000	541,820,000	△1,880,000
	設備維持費	600,000	652,500	△52,500
	基本保育料	12,750,000	10,989,210	1,760,790
	特定保育料	3,528,000	3,793,700	△265,700
	その他の納付金	61,500,000	60,380,000	1,120,000
	手数料	22,132,000	35,085,490	△12,953,490
	入学検定料	17,000,000	29,380,000	△12,380,000
	試験料	1,255,000	1,674,000	△419,000
	証明手数料	877,000	772,400	104,600
	大学入試センター試験実施手数料	3,000,000	2,979,090	20,910
	入園受入準備費	0	280,000	△280,000
	寄付金	52,579,000	64,327,100	△11,748,100
	特別寄付金	4,430,000	4,041,900	388,100
	一般寄付金	48,149,000	60,285,200	△12,136,200
	経常費等補助金	329,689,000	286,006,762	43,682,238
	国庫補助金	234,902,000	179,362,493	55,539,507
	地方公共団体補助金	3,537,000	4,560,624	△1,023,624
	施設型給付費	91,250,000	102,083,645	△10,833,645
	付随事業収入	11,570,000	11,494,368	75,632
	補助活動収入	10,463,000	10,386,368	76,632
	受託事業収入	1,080,000	1,100,000	△20,000
	公開講座収入	27,000	8,000	19,000
	雑収入	54,566,000	77,433,903	△22,867,903
	施設設備利用料	5,127,000	4,401,478	725,522
	県私学振興会退職交付金収入	45,442,000	67,265,478	△21,823,478
	その他の雑収入	3,997,000	5,766,947	△1,769,947
教育活動収入計	2,936,764,000	2,908,295,783	28,468,217	
	科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動支出	人件費	1,173,551,000	1,185,609,604	△12,058,604
	教員人件費	708,201,000	705,770,552	2,430,448
	職員人件費	391,964,000	384,381,459	7,582,541
	役員報酬	25,727,000	25,697,927	29,073
	退職給与引当金繰入額	10,042,000	10,043,976	△1,976
	退職金	37,617,000	59,715,690	△22,098,690
	教育研究経費	931,598,000	907,149,552	24,448,448
	消耗品費	27,406,000	25,743,235	1,662,765
	光熱水費	58,268,000	50,348,067	7,919,933
	旅費交通費	6,414,000	5,456,667	957,333
	奨学費	368,760,000	371,369,044	△2,609,044
	車輛燃料費	2,706,000	2,727,651	△21,651
	福利費	10,628,000	10,394,363	233,637
	通信運搬費	7,284,000	7,504,961	△220,961
印刷製本費	7,479,000	8,580,132	△1,101,132	
出版物費	891,000	1,017,447	△126,447	

	修繕費	42,113,000	48,126,302	△6,013,302	
	保険費	941,000	967,201	△26,201	
	賃借費	3,606,000	2,686,099	919,901	
	公租公課	667,000	812,460	△145,460	
	諸会費	1,195,000	1,135,370	59,630	
	会議費	58,000	39,894	18,106	
	報酬手数料	9,584,000	10,203,272	△619,272	
	学生生徒活動補助費	78,446,000	73,438,172	5,007,828	
	委託費	20,850,000	22,287,813	△1,437,813	
	研究費	7,240,000	7,357,949	△117,949	
	減価償却額	277,062,000	256,953,453	20,108,547	
	管理経費	192,271,000	160,664,799	31,606,201	
	消耗品費	7,611,000	7,421,907	189,093	
	光熱水費	6,925,000	6,731,386	193,614	
	旅費交通費	9,020,000	10,826,455	△1,806,455	
	車輛燃料費	3,833,000	3,434,342	398,658	
	福利費	2,976,000	3,136,575	△160,575	
	通信運搬費	6,301,000	6,204,882	96,118	
	印刷製本費	13,123,000	12,813,586	309,414	
	出版物費	246,000	215,726	30,274	
	修繕費	11,727,000	7,542,142	4,184,858	
	保険費	1,830,000	915,920	914,080	
	賃借費	5,218,000	4,653,465	564,535	
	公租公課	1,515,000	1,362,630	152,370	
	広告費	49,223,000	24,873,300	24,349,700	
	諸会費	2,023,000	2,009,500	13,500	
	渉外費	8,239,000	6,908,050	1,330,950	
	報酬手数料	12,920,000	12,577,673	342,327	
	委託費	10,569,000	10,163,432	405,568	
	私大経常費返還金	0	281,000	△281,000	
	補助活動収入原価	750,000	858,340	△108,340	
	減価償却額	38,222,000	37,728,888	493,112	
	雑費	0	5,600	△5,600	
	徴収不能額等	383,000	942,000	△559,000	
	徴収不能引当金繰入額	383,000	254,000	129,000	
	徴収不能額	0	688,000	△688,000	
	教育活動支出計	2,297,803,000	2,254,365,955	43,437,045	
	教育活動収支差額	638,961,000	653,929,828	△14,968,828	
教育活動外部	科 目	予 算	決 算	差 異	
	事業活動	受取利息・配当金	18,133,000	19,386,191	△1,253,191
		第3号基本金引当特定資産運用収入	1,600,000	1,600,000	0
		その他の受取利息・配当金	16,533,000	17,786,191	△1,253,191
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	18,133,000	19,386,191	△1,253,191
		科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0	

事業活動支出の部				
	教育活動外支出計	0	0	0
教育活動外収支差額		18,133,000	19,386,191	△1,253,191
経常収支差額		657,094,000	673,316,019	△16,222,019
特別収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産売却差額	0	376,212	△376,212
	設備売却差額	0	296,212	△296,212
	有価証券売却差額	0	80,000	△80,000
	その他の特別収入	0	14,816,681	△14,816,681
	現物寄付	0	14,816,681	△14,816,681
	特別収入計	0	15,192,893	△15,192,893
	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産処分差額	0	31,929,315	△31,929,315
	施設処分差額	0	24,047,421	△24,047,421
	設備処分差額	0	5,991,894	△5,991,894
	有価証券処分差額	0	1,890,000	△1,890,000
	その他の特別支出	0	0	0
特別支出計	0	31,929,315	△31,929,315	
特別収支差額		0	△16,736,422	16,736,422
[予備費]	(0)		45,000,000	
	45,000,000		45,000,000	
基本金組入前当年度収支差額		612,094,000	656,579,597	△44,485,597
基本金組入額合計		△387,483,000	0	△387,483,000
当年度収支差額		224,611,000	656,579,597	△431,968,597
前年度繰越収支差額		△2,818,314,000	△2,818,314,310	310
基本金取崩額		0	24,514,372	△24,514,372
翌年度繰越収支差額		△2,593,703,000	△2,137,220,341	△456,482,659
(参考)				
事業活動収入計		2,954,897,000	2,942,874,867	12,022,133
事業活動支出計		2,342,803,000	2,286,295,270	56,507,730

# 事業活動収支内訳表

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

(単位 : 円)

部 門		学校法人	上武大学	上武大学 附属幼稚園	総 額
科 目					
教育活動収入の支部	学生生徒等納付金	0	2,418,512,750	15,435,410	2,433,948,160
	授業料	0	1,543,422,750	0	1,543,422,750
	入学金	0	128,560,000	0	128,560,000
	実験実習料	0	144,330,000	0	144,330,000
	施設設備資金	0	541,820,000	0	541,820,000
	設備維持費	0	0	652,500	652,500
	基本保育料	0	0	10,989,210	10,989,210
	特定保育料	0	0	3,793,700	3,793,700
	その他の納付金	0	60,380,000	0	60,380,000
	手数料	0	34,805,490	280,000	35,085,490
	入学検定料	0	29,380,000	0	29,380,000
	試験料	0	1,674,000	0	1,674,000
	証明手数料	0	772,400	0	772,400
	大学入試センター試験実施手数料	0	2,979,090	0	2,979,090
	入園受入準備費	0	0	280,000	280,000
	寄付金	823,200	63,290,900	213,000	64,327,100
	特別寄付金	821,000	3,220,900	0	4,041,900
	一般寄付金	2,200	60,070,000	213,000	60,285,200
	経常費等補助金	0	179,471,077	106,535,685	286,006,762
	国庫補助金	0	179,362,493	0	179,362,493
地方公共団体補助金	0	108,584	4,452,040	4,560,624	
施設型給付費	0	0	102,083,645	102,083,645	

(単位：円)

科 目	部 門		上武大学		総 額
	学校法人	上武大学	上武大学 附属幼稚園		
付随事業収入	434	4,614,537	6,879,397	11,494,368	
補助活動収入	434	3,506,537	6,879,397	10,386,368	
受託事業収入	0	1,100,000	0	1,100,000	
公開講座収入	0	8,000	0	8,000	
雑収入	52,887,839	24,123,288	422,776	77,433,903	
施設設備利用料	50,435	3,982,265	368,778	4,401,478	
県私学振興会退職交付金収入	47,275,184	19,990,294	0	67,265,478	
その他の雑収入	5,562,220	150,729	53,998	5,766,947	
教育活動収入計	53,711,473	2,724,818,042	129,766,268	2,908,295,783	
人件費	43,331,396	1,072,327,711	69,950,497	1,185,609,604	
教員人件費	0	650,090,734	55,679,818	705,770,552	
職員人件費	38,001,145	332,109,635	14,270,679	384,381,459	
役員報酬	25,697,927	0	0	25,697,927	
退職給与引当金繰入額	0	10,043,976	0	10,043,976	
退職金	△20,367,676	80,083,366	0	59,715,690	
教育研究経費	0	885,889,060	21,260,492	907,149,552	
消耗品費	0	19,196,331	6,546,904	25,743,235	
光熱水費	0	47,963,495	2,384,572	50,348,067	
旅費交通費	0	5,413,302	43,365	5,456,667	
奨学費	0	371,369,044	0	371,369,044	
車輛燃料費	0	2,459,551	268,100	2,727,651	
福利費	0	10,379,867	14,496	10,394,363	
通信運搬費	0	7,284,993	219,968	7,504,961	
印刷製本費	0	8,377,959	202,173	8,580,132	
出版物費	0	1,017,447	0	1,017,447	

(単位 : 円)

科 目	部 門		上武大学		総 額
	学校法人	上武大学	上武大学 附属幼稚園		
修繕費	0	47,393,526	732,776	48,126,302	
保険費	0	699,760	267,441	967,201	
賃借費	0	2,467,808	218,291	2,686,099	
公租公課	0	668,240	144,220	812,460	
諸会費	0	882,340	253,030	1,135,370	
会議費	0	39,894	0	39,894	
報酬手数料	0	10,202,372	900	10,203,272	
学生生徒活動補助費	0	73,438,172	0	73,438,172	
委託費	0	21,232,033	1,055,780	22,287,813	
研究費	0	7,357,949	0	7,357,949	
減価償却額	0	248,044,977	8,908,476	256,953,453	
管理経費	23,233,557	132,497,066	4,934,176	160,664,799	
消耗品費	1,993,208	4,196,071	1,232,628	7,421,907	
光熱水費	1,070,141	5,661,245	0	6,731,386	
旅費交通費	45,860	10,746,855	33,740	10,826,455	
車輛燃料費	157,425	3,268,297	8,620	3,434,342	
福利費	750,068	1,955,639	430,868	3,136,575	
通信運搬費	582,685	5,566,960	55,237	6,204,882	
印刷製本費	484,163	12,309,860	19,563	12,813,586	
出版物費	140,228	35,298	40,200	215,726	
修繕費	1,497,043	5,700,182	344,917	7,542,142	
保険費	360,790	463,050	92,080	915,920	
賃借費	206,407	4,136,258	310,800	4,653,465	
公租公課	648,900	713,130	600	1,362,630	
広告費	0	24,873,300	0	24,873,300	

(単位：円)

部 門		学校法人	上武大学	上武大学 附属幼稚園	総 額
	諸会費	1,357,400	566,200	85,900	2,009,500
	渉外費	628,880	6,203,342	75,828	6,908,050
	報酬手数料	11,638,037	850,357	89,279	12,577,673
	委託費	914,861	8,976,129	272,442	10,163,432
	私大経常費返還金	281,000	0	0	281,000
	補助活動収入原価	0	0	858,340	858,340
	減価償却額	475,361	36,270,393	983,134	37,728,888
	雑費	1,100	4,500	0	5,600
	徴収不能額等	0	942,000	0	942,000
	徴収不能引当金繰入額	0	254,000	0	254,000
	徴収不能額	0	688,000	0	688,000
	教育活動支出計	66,564,953	2,091,655,837	96,145,165	2,254,365,955
	教育活動収支差額	△12,853,480	633,162,205	33,621,103	653,929,828
事業活動外収入	受取利息・配当金	19,201,472	1,232	183,487	19,386,191
	第3号基本金引当特定資産運用収入	1,600,000	0	0	1,600,000
	その他の受取利息・配当金	17,601,472	1,232	183,487	17,786,191
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0
	教育活動外収入計	19,201,472	1,232	183,487	19,386,191
支	借入金等利息	0	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0

(単位 : 円)

科 目		部 門		上武大学 附属幼稚園	総 額	
		学校法人	上武大学			
事業 活 動 支 出 の 部						
	教育活動外支出計	0	0	0	0	
	教育活動外収支差額	19,201,472	1,232	183,487	19,386,191	
経常収支差額		6,347,992	633,163,437	33,804,590	673,316,019	
特別 収 支 部	事業 活 動 収 入 の 部	資産売却差額	376,212	0	0	376,212
	設備売却差額	296,212	0	0	296,212	
	有価証券売却差額	80,000	0	0	80,000	
	その他の特別収入	0	14,816,681	0	14,816,681	
	現物寄付	0	14,816,681	0	14,816,681	
	特別収入計	376,212	14,816,681	0	15,192,893	
	資産処分差額	2,539,482	27,076,186	2,313,647	31,929,315	
	施設処分差額	0	21,800,963	2,246,458	24,047,421	
設備処分差額	649,482	5,275,223	67,189	5,991,894		
有価証券処分差額	1,890,000	0	0	1,890,000		
その他の特別支出	0	0	0	0		

(単位：円)

科 目	部 門			総 額	
	学校法人	上武大学	上武大学 附属幼稚園		
事業 活動 支出 の 部					
	特別支出計	2,539,482	27,076,186	2,313,647	31,929,315
	特別収支差額	△2,163,270	△12,259,505	△2,313,647	△16,736,422
基本金組入前当年度収支差額	4,184,722	620,903,932	31,490,943	656,579,597	
基本金組入額合計	0	0	0	0	
当年度収支差額	4,184,722	620,903,932	31,490,943	656,579,597	
基本金取崩額	24,514,372	0	0	24,514,372	

(参考)

事業活動収入計	73,289,157	2,739,635,955	129,949,755	2,942,874,867
事業活動支出計	69,104,435	2,118,732,023	98,458,812	2,286,295,270

# 貸借対照表

令和 2年 3月31日

(単位 円)

資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定資産	12,074,959,238	13,135,355,421	△1,060,396,183
有形固定資産	8,976,166,463	9,020,338,892	△44,172,429
土地	1,857,218,220	1,857,218,220	0
建物	6,203,199,960	6,300,974,009	△97,774,049
構築物	438,158,341	401,158,055	37,000,286
教育研究用機器備品	284,113,164	287,603,311	△3,490,147
管理用機器備品	29,490,585	27,206,419	2,284,166
図書	117,686,424	106,113,048	11,573,376
車輛	42,449,769	40,065,830	2,383,939
建設仮勘定	3,850,000	0	3,850,000
特定資産	969,582,856	880,469,880	89,112,976
退職給与引当特定資産	19,112,856	29,999,880	△10,887,024
減価償却引当特定資産	550,000,000	450,000,000	100,000,000
第3号基本金引当特定資産	400,470,000	400,470,000	0
その他の固定資産	2,129,209,919	3,234,546,649	△1,105,336,730
電話加入権	2,539,356	2,539,356	0
ソフトウェア	10,444,596	13,926,126	△3,481,530
施設利用権	500,967	546,167	△45,200
出資金	425,000	425,000	0
有価証券	2,107,500,000	3,209,310,000	△1,101,810,000
長期貸付金	7,800,000	7,800,000	0
流動資産	7,671,954,355	5,975,002,247	1,696,952,108
現金預金	7,627,142,971	5,939,318,429	1,687,824,542
未収入金	35,583,147	28,830,699	6,752,448
短期貸付金	2,600,000	2,600,000	0
前払金	6,628,237	4,253,119	2,375,118
資産の部合計	19,746,913,593	19,110,357,668	636,555,925
負 債 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定負債	19,112,856	29,999,880	△10,887,024
退職給与引当金	19,112,856	29,999,880	△10,887,024
流動負債	487,795,703	496,932,351	△9,136,648
未払金	45,678,664	53,611,083	△7,932,419
前受金	392,981,542	381,309,070	11,672,472
預り金	49,135,497	62,012,198	△12,876,701
負債の部合計	506,908,559	526,932,231	△20,023,672
純 資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基本金	21,377,225,375	21,401,739,747	△24,514,372
第1号基本金	20,828,755,375	20,853,269,747	△24,514,372
第3号基本金	400,470,000	400,470,000	0
第4号基本金	148,000,000	148,000,000	0
繰越収支差額	△2,137,220,341	△2,818,314,310	681,093,969
翌年度繰越収支差額	△2,137,220,341	△2,818,314,310	681,093,969
純資産の部合計	19,240,005,034	18,583,425,437	656,579,597
負債及び純資産の部合計	19,746,913,593	19,110,357,668	636,555,925

# 財産目録

(令和2年3月31日現在)

<b>I 資産総額</b>		19,746,913,593 円
内	基本財産	8,976,166,463 円
	運用財産	10,770,747,130 円
<b>II 負債総額</b>		506,908,559 円
<b>III 正味財産</b>		19,240,005,034 円

区 分		金 額
資産額		
1	基本財産	
	土地	168,292.67 m <sup>2</sup> 1,857,218,220 円
	建物	51,998.48 m <sup>2</sup> 6,203,199,960 円
	構築物	101 件 438,158,341 円
	図書	216,335 冊 117,686,424 円
	教具・校具及び備品	21,741 点 313,603,749 円
	車輛	28 台 42,449,769 円
	建設仮勘定	1 件 3,850,000 円
2	運用財産	
	預金・現金	7,627,142,971 円
	未収入金	35,583,147 円
	短期貸付金	2,600,000 円
	積立金	969,582,856 円
	前払金	6,628,237 円
	電話加入権	2,539,356 円
	ソフトウェア	10,444,596 円
	施設利用権	500,967 円
	長期貸付金	7,800,000 円
	出資金	425,000 円
	有価証券	2,107,500,000 円
	資 産 総 額	19,746,913,593 円
負債額		
1	固定負債	19,112,856 円
	退職給与引当金	19,112,856 円
2	流動負債	487,795,703 円
	未払金	45,678,664 円
	前受金	392,981,542 円
	預り金	49,135,497 円
	負 債 総 額	506,908,559 円
	正味財産(資産総額－負債総額)	19,240,005,034 円

# 監査報告書

令和2年5月27日

学校法人 学文館  
理事会・評議員会 御中

学校法人学文館

監事

生 方 政 文

監事

吉 澤 孝 夫

私たち監事は、私立学校法第37条第3項の規定及び学校法人学文館寄付行為第15条に基づき、学校法人学文館の令和元年度（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）の業務及び財産の状況について監査致しました。その方法及び結果については以下の通りご報告致します。

## I) 監査の方法及び内容

私たち監事は、理事会及びその他重要な会議に出席するほか、理事から業務の報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、私立学校振興助成法第14条第3項の規定に基づき監査を実施した監査法人から報告を受け、重要な書類を閲覧し、必要と思われる鑑査手続きを実施致しました。

## II) 監査の結果

学校法人学文館の業務又は財産に関し、不正の行為又は法令若しくは寄付行為に違反する重大な事実は認められませんでした。また、財産目録、貸借対照表及び収支計算書は、学校法人学文館の財産の状況及び経営状況を正しく示しているものと認めます。

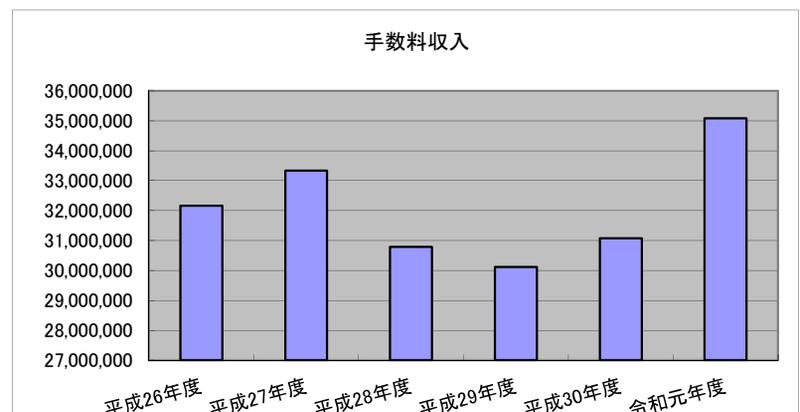
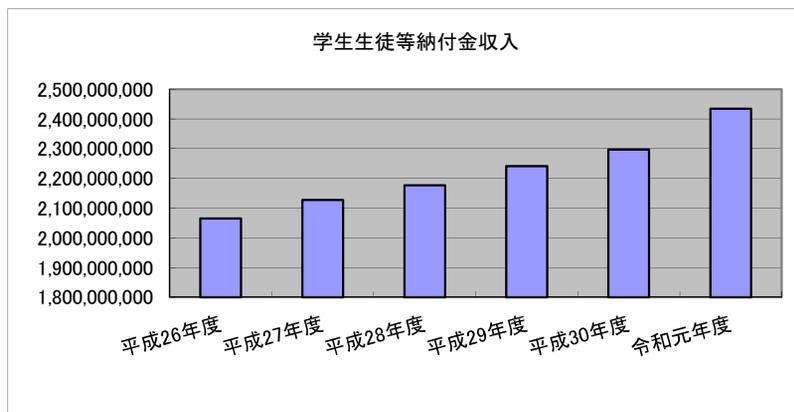
以上

# 資金収支計算書 6カ年推移

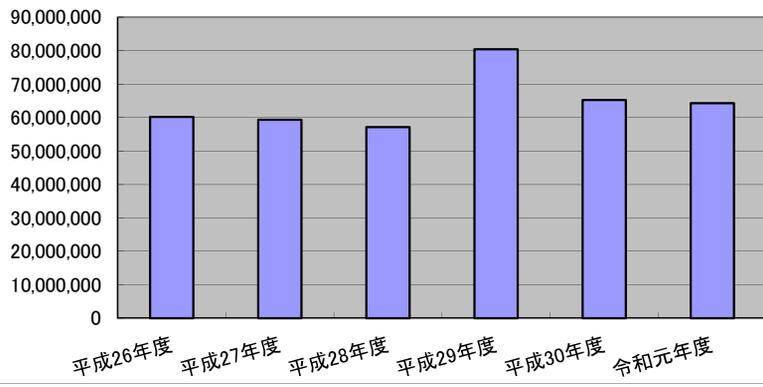
## 1. 資金収支計算書

科目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
学生生徒等納付金収入	2,065,441,800	2,127,174,920	2,177,030,570	2,240,949,550	2,296,872,780	2,433,948,160
手数料収入	32,166,928	33,334,610	30,787,890	30,113,760	31,079,570	35,085,490
寄付金収入	60,190,255	59,297,500	57,167,187	80,470,000	65,240,000	64,327,100
補助金収入	283,407,104	326,469,577	304,010,124	332,721,437	319,068,374	286,006,762
資産運用収入	55,216,943					
資産売却収入	1,000,000,000	1,798,870,000	1,284,750	300,000	0	1,101,595,714
事業収入	18,652,338					
付随事業・収益事業収入		20,349,615	19,410,376	16,134,274	14,503,880	11,494,368
受取利息・配当金収入		34,205,453	28,024,990	27,849,873	28,550,715	19,386,191
雑収入	50,487,528	53,203,000	49,217,317	34,531,272	67,299,548	77,433,903
前受金収入	335,250,500	325,054,320	313,237,750	323,512,000	381,263,320	392,367,250
その他の収入	260,378,258	449,225,838	129,614,048	127,934,624	55,442,194	60,742,579
資金収入調整勘定	△ 334,788,762	△ 360,445,955	△ 344,070,047	△ 322,541,282	△ 352,714,713	△ 416,531,925
前年度繰越支払資金	2,949,656,455	3,377,230,477	4,304,691,689	4,722,786,875	5,274,356,531	5,939,318,429
収入の部合計	6,776,059,347	8,243,969,355	7,070,406,644	7,614,762,383	8,180,962,199	10,005,174,021
人件費支出	1,217,152,487	1,114,531,838	1,097,250,038	1,136,677,297	1,157,544,605	1,196,496,628
教育研究経費支出	563,797,113	552,690,592	584,626,315	680,498,908	605,140,728	650,196,099
管理経費支出	142,263,102	143,520,735	169,419,490	176,041,184	190,156,667	122,935,911
施設関係支出	4,060,844	456,280,940	353,769,434	146,799,263	41,027,802	206,444,772
設備関係支出	47,642,961	28,834,010	45,759,627	57,712,842	130,037,454	57,060,546
資産運用支出	1,406,062,000	1,650,137,000	102,231,375	139,216,000	129,999,880	119,112,856
その他の支出	67,640,708	57,321,523	64,313,809	59,882,332	48,006,235	75,323,429
資金支出調整勘定	△ 49,790,345	△ 64,038,972	△ 69,750,319	△ 56,421,974	△ 60,269,601	△ 49,539,191
翌年度繰越支払資金	3,377,230,477	4,304,691,689	4,722,786,875	5,274,356,531	5,939,318,429	7,627,142,971
支出の部合計	6,776,059,347	8,243,969,355	7,070,406,644	7,614,762,383	8,180,962,199	10,005,174,021

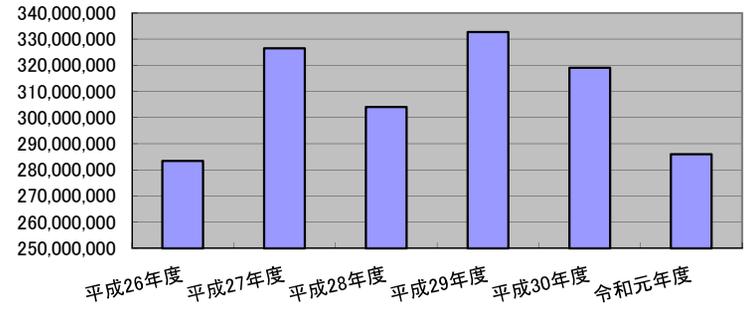
平成27年度より学校会計基準の変更により一部科目の変更があった。  
 第3号基本金運用収入 資産運用収入⇒受取利息・配当金収入へ  
 受取利息配当金収入 資産運用収入⇒受取利息・配当金収入へ  
 施設設備利用料収入 資産運用収入⇒雑収入へ  
 補助活動収入 事業収入⇒付随事業・収益事業収入へ  
 受託事業収入 事業収入⇒付随事業・収益事業収入へ  
 公開講座収入 事業収入⇒付随事業・収益事業収入へ



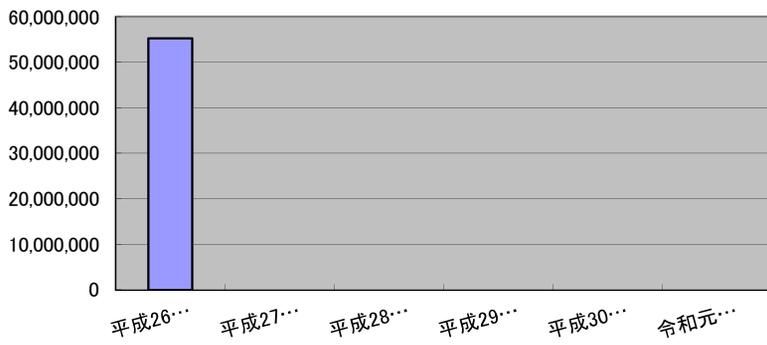
寄付金収入



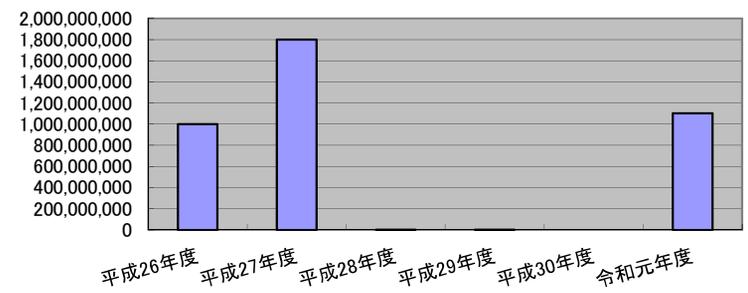
補助金収入



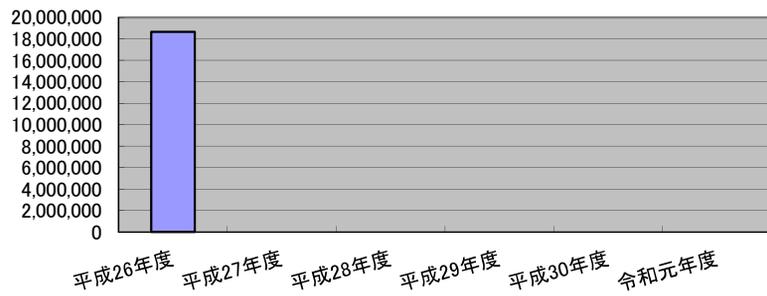
資産運用収入



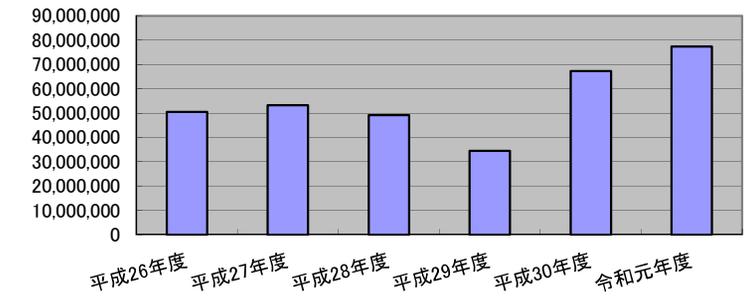
資産売却収入



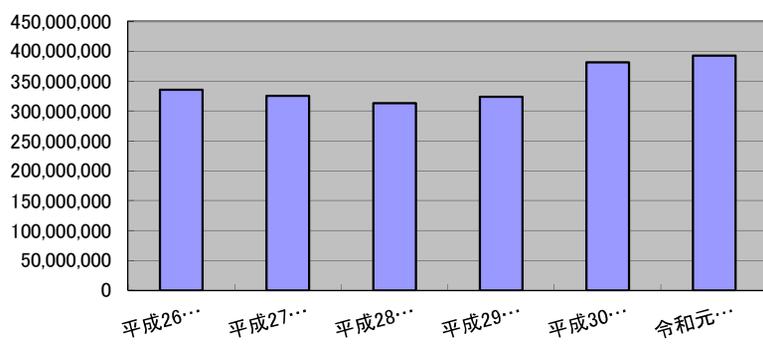
事業収入



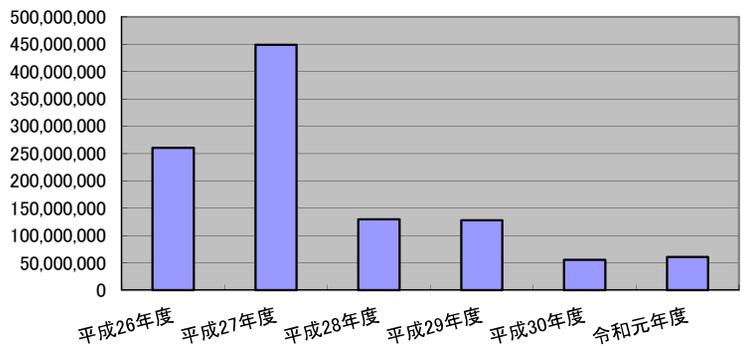
雑収入



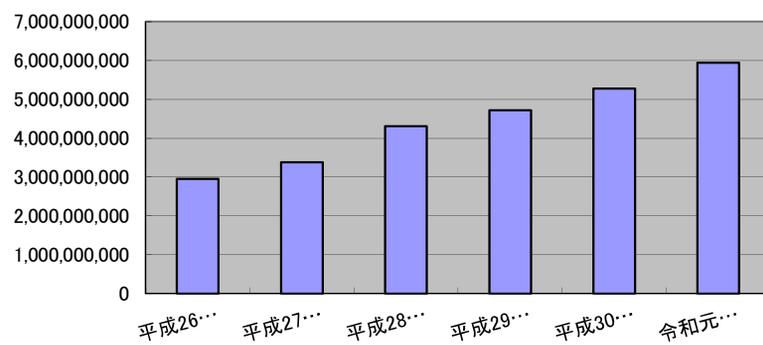
前受金収入



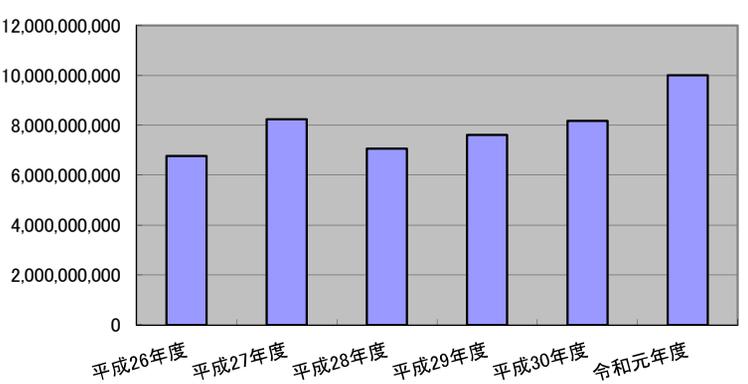
その他の収入



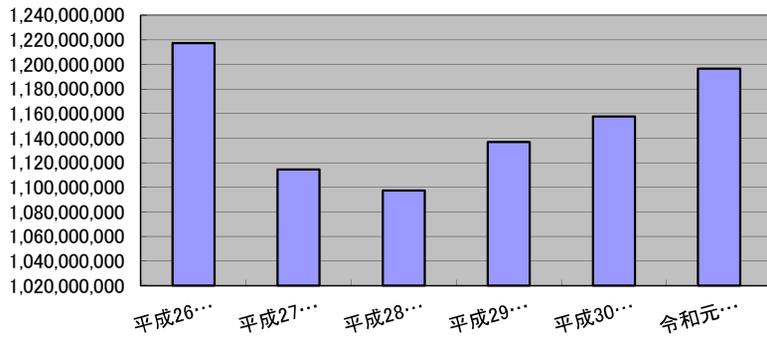
前年度繰越支払資金



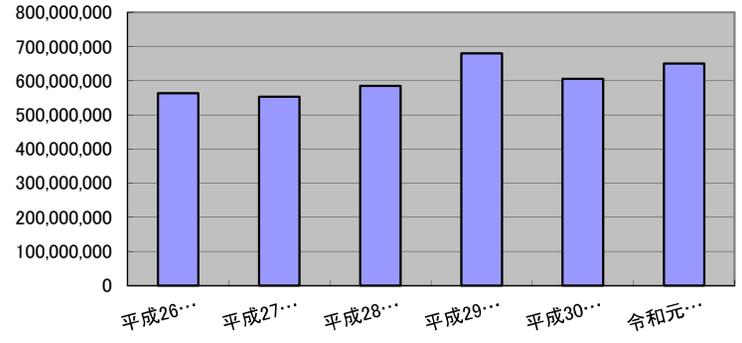
収入の部合計



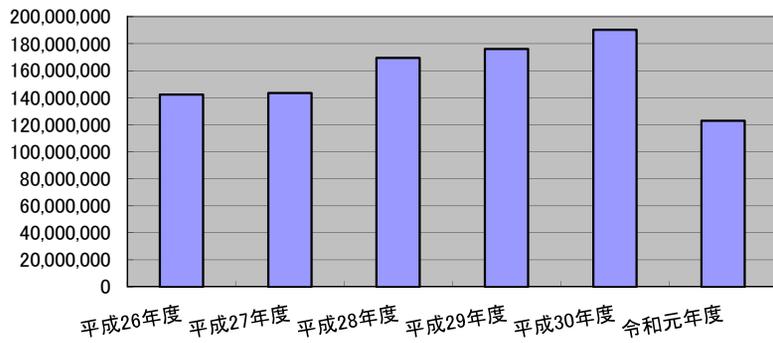
人件費支出



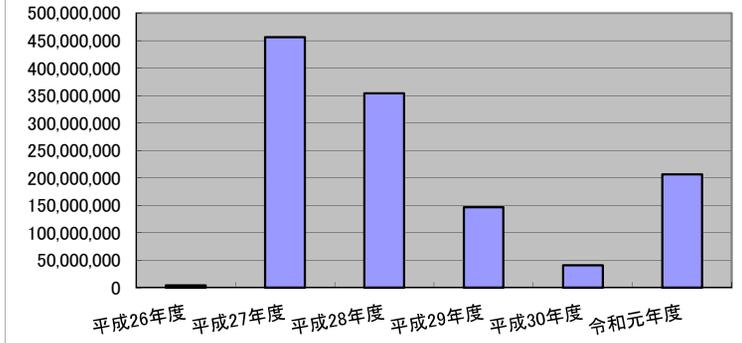
教育研究経費支出



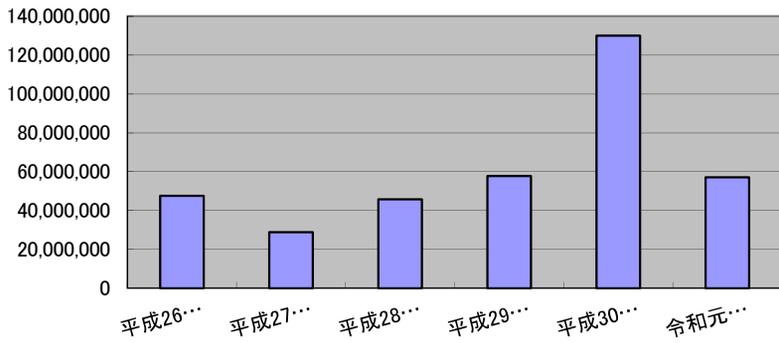
管理経費支出



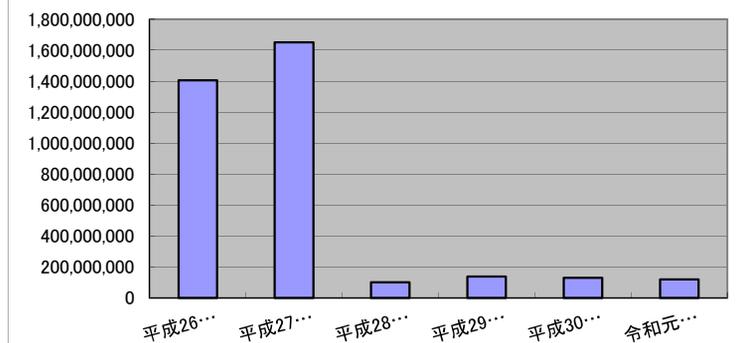
施設関係支出



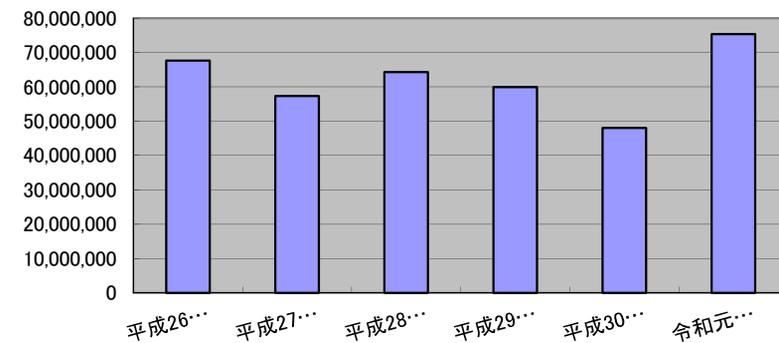
設備関係支出



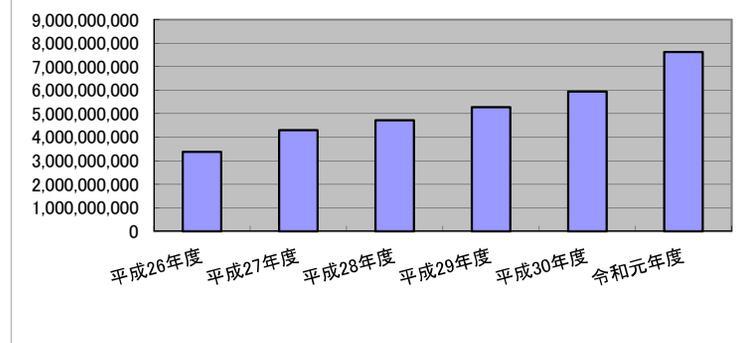
資産運用支出



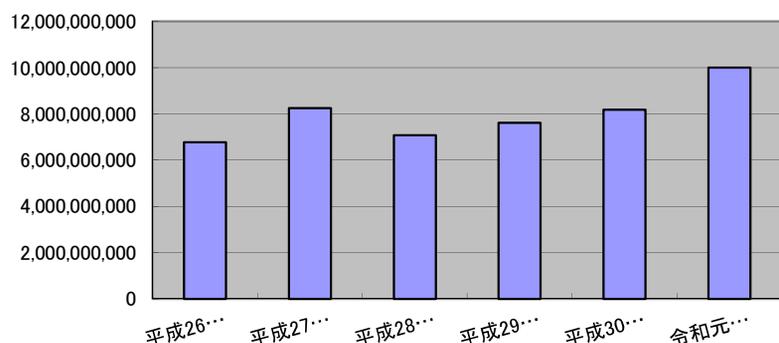
その他の支出



翌年度繰越支払資金



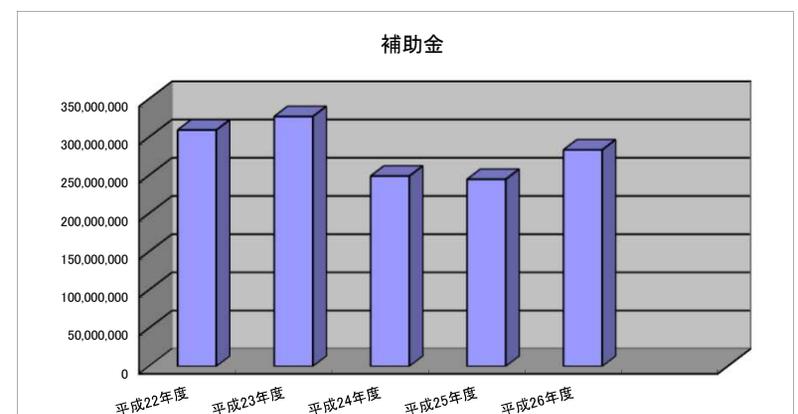
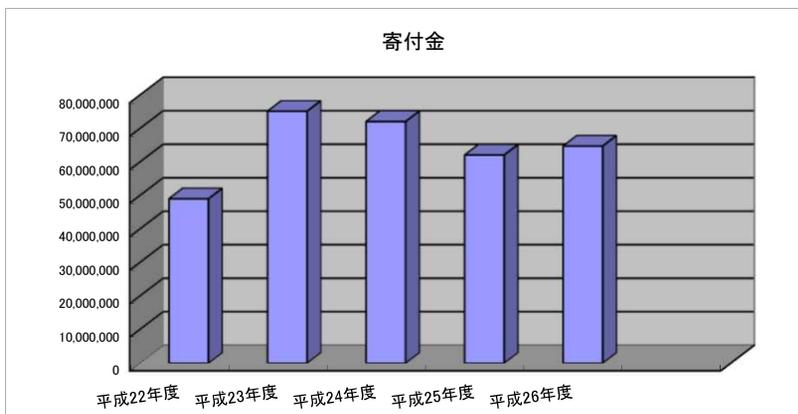
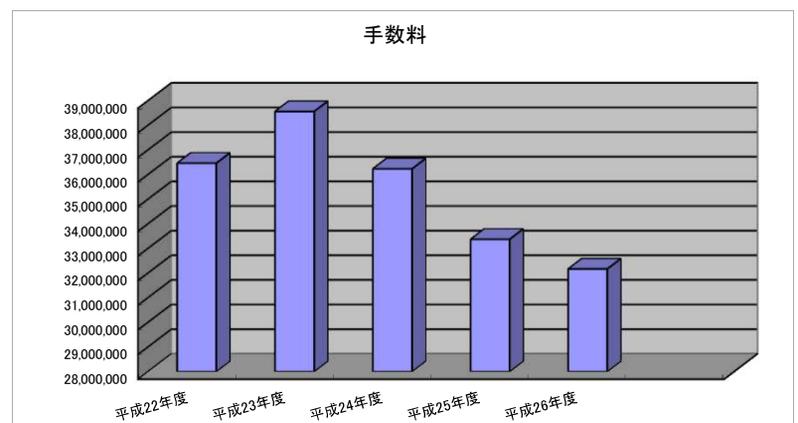
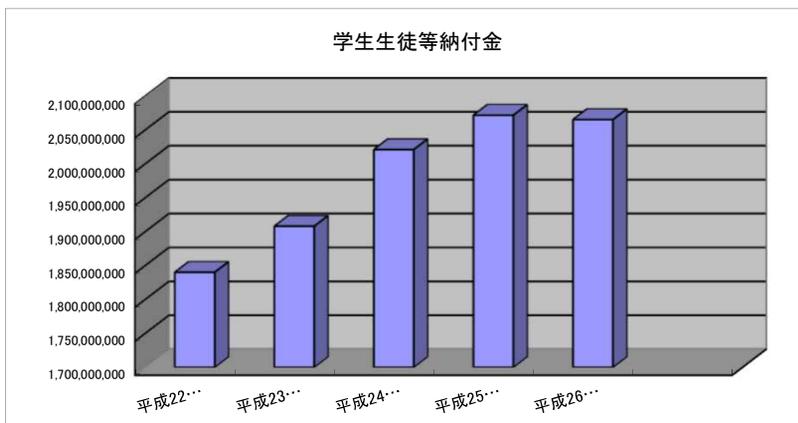
支出の部合計



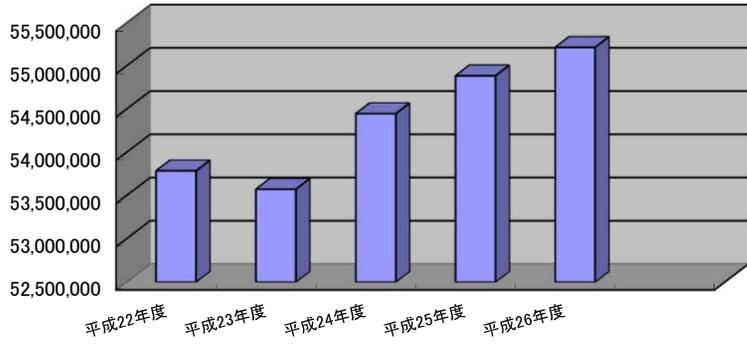
# 消費収支計算書 5ヵ年推移

## 2.消費収支計算書

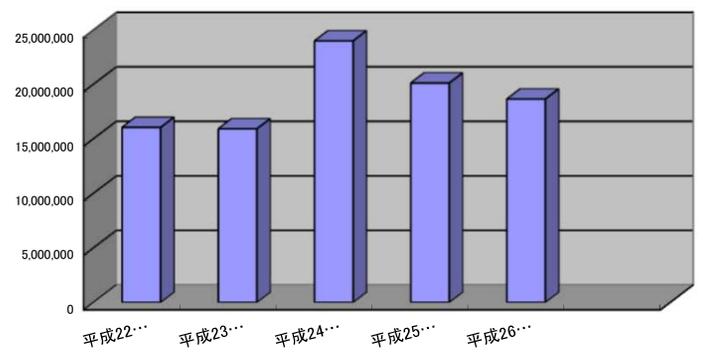
科 目	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
学生生徒等納付金	1,840,237,600	1,908,133,100	2,021,186,200	2,071,871,600	2,065,441,800
手数料	36,461,265	38,559,675	36,230,775	33,372,650	32,166,928
寄付金	49,093,682	75,222,478	72,154,942	62,148,169	64,838,162
補助金	309,338,157	326,982,583	249,032,660	244,793,047	283,407,104
資産運用収入	53,788,407	53,575,178	54,449,853	54,888,139	55,216,943
資産売却差額	0	40,000	0	0	0
事業収入	16,049,583	15,922,100	23,986,631	20,118,009	18,652,338
雑収入	15,912,185	65,335,390	102,009,710	33,211,186	50,487,528
帰属収入合計	2,320,880,879	2,483,770,504	2,559,050,771	2,520,402,800	2,570,210,803
基本金組入額合計	△ 69,389,152	△ 30,218,213	△ 33,342,296	△ 123,676,720	△ 248,713,081
消費収入の部合計	2,251,491,727	2,453,552,291	2,525,708,475	2,396,726,080	2,321,497,722
人件費	1,201,993,477	1,227,819,749	1,297,401,335	1,084,783,460	1,154,995,487
教育研究経費	949,422,480	928,705,863	925,521,308	900,241,323	876,775,235
管理経費	203,270,043	206,413,264	187,827,400	215,450,185	179,061,715
資産処分差額	4,012,529	13,231,248	615,169	82,168,952	10,006,912
徴収不能引当金繰入額	2,747,000	3,113,000	2,939,000	1,536,000	988,000
徴収不能額	0	0	642,000	4,313,000	502,000
消費支出の部合計	2,361,445,529	2,379,283,124	2,414,946,212	2,288,492,920	2,222,329,349
当年度消費収入超過額	0	74,269,167	110,762,263	108,233,160	99,168,373
当年度消費支出超過額	109,953,802	0	0	0	0
前年度繰越消費支出超過額	5,038,913,053	5,148,866,855	5,074,597,688	4,963,835,425	4,773,568,745
基本金取崩額	0	0	0	82,033,520	0
翌年度繰越消費支出超過額	5,148,866,855	5,074,597,688	110,762,263	4,773,568,745	4,674,400,372



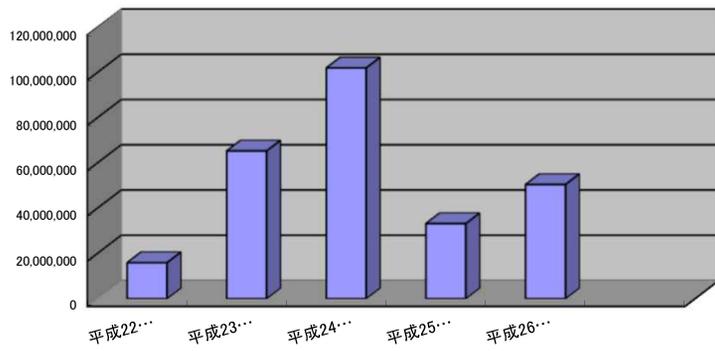
資産運用収入



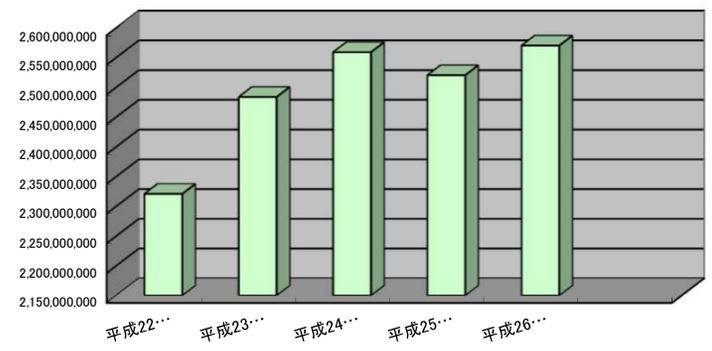
事業収入



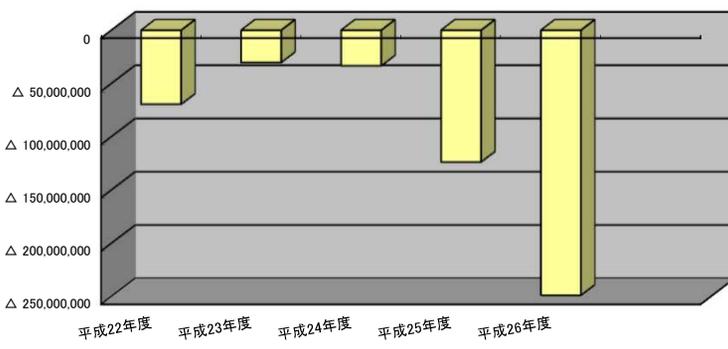
雑収入



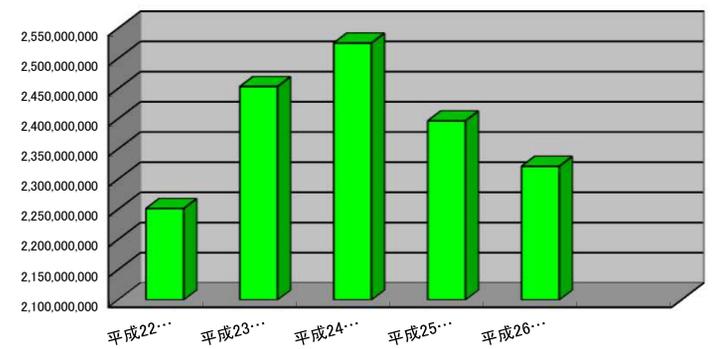
帰属収入合計



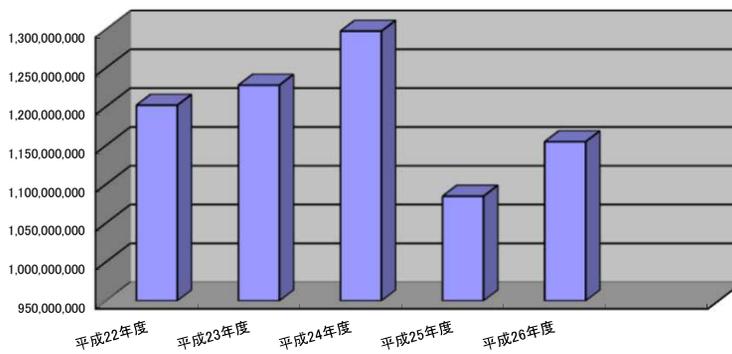
基本金組入額合計



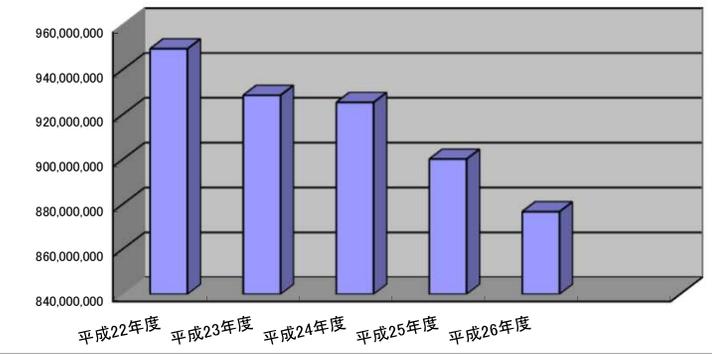
消費収入の部合計



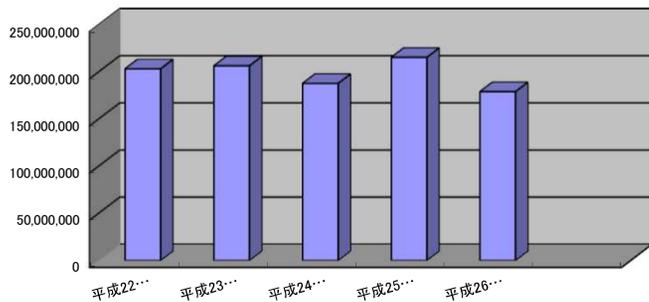
人件費



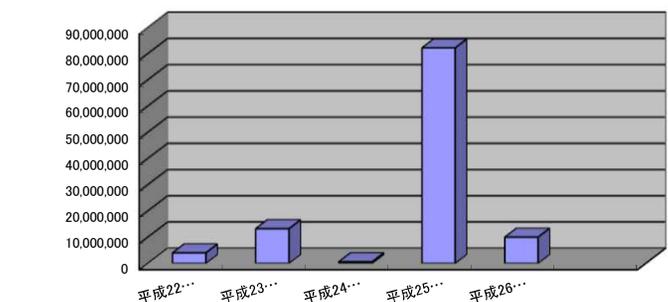
教育研究経費



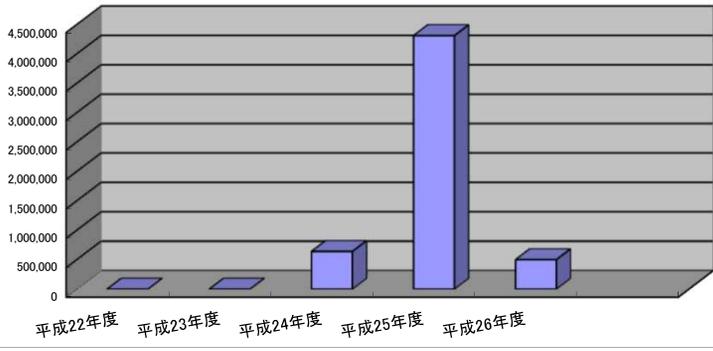
管理経費



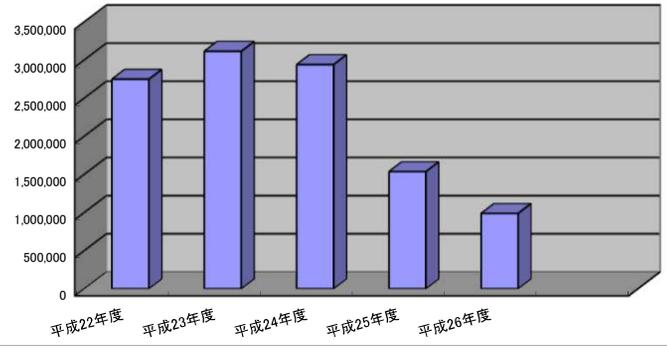
資産処分差額



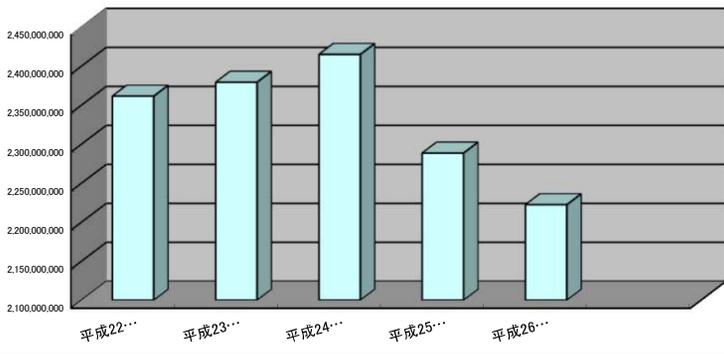
徴収不能額



徴収不能引当金繰入額



消費支出の部合計



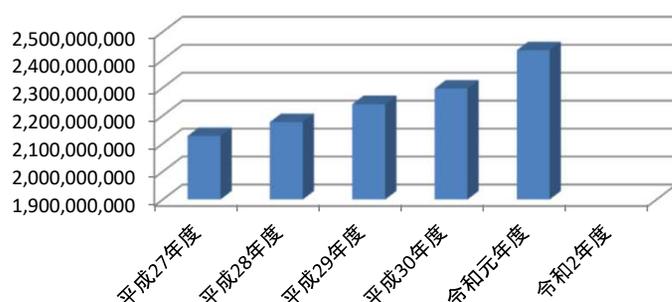
# 事業活動収支計算書 5ヵ年推移

## 2.事業活動収支計算書

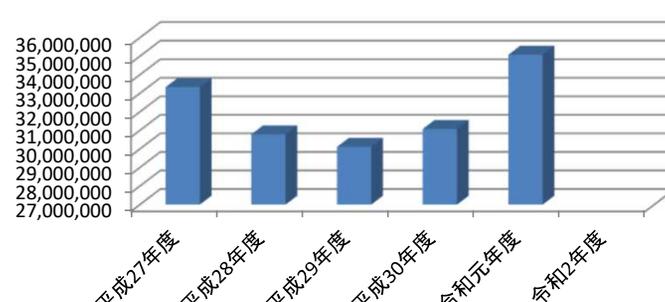
### 教育活動収支

科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
学生生徒等納付金	2,127,174,920	2,177,030,570	2,240,949,550	2,296,872,780	2,433,948,160	
手数料	33,334,610	30,787,890	30,113,760	31,079,570	35,085,490	
寄付金	59,297,500	57,167,187	80,470,000	65,240,000	64,327,100	
經常費等補助金	326,469,577	296,397,124	302,721,437	313,446,374	286,006,762	
付随事業収入	20,349,615	19,410,376	16,134,274	14,503,880	11,494,368	
雑収入	53,203,000	49,217,317	34,652,272	67,648,548	77,433,903	
教育活動収入計	2,619,829,222	2,630,010,464	2,705,041,293	2,788,791,152	2,908,295,783	
人件費	1,118,506,838	1,098,144,413	1,073,661,922	1,148,328,485	1,185,609,604	
教育研究経費	820,490,233	852,804,365	952,463,815	887,224,231	907,149,552	
管理経費	176,935,870	201,937,532	208,858,199	228,655,601	160,664,799	
徴収不能額	383,000	571,000	0	0	942,000	
教育活動支出計	2,116,315,941	2,153,457,310	2,234,983,936	2,264,208,317	2,254,365,955	
教育活動収支差額	503,513,281	476,553,154	470,057,357	524,582,835	653,929,828	

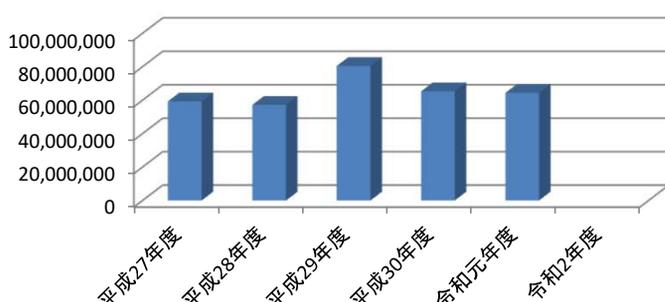
### 学生生徒等納付金



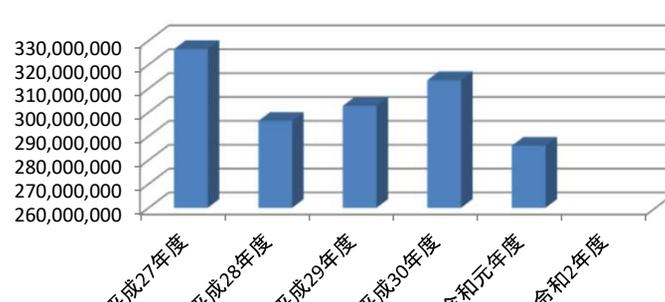
### 手数料



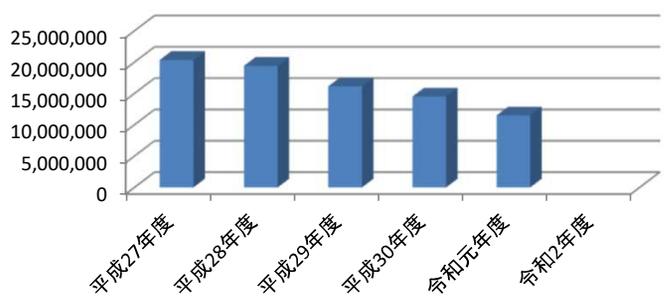
### 寄付金



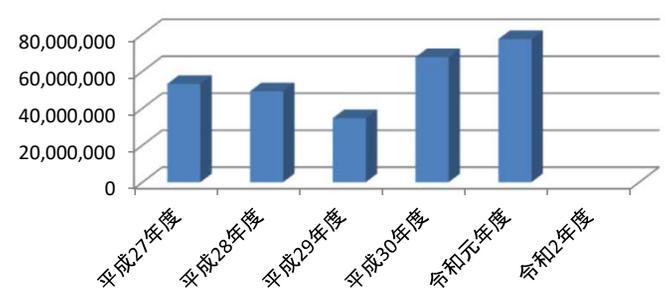
### 經常費等補助金



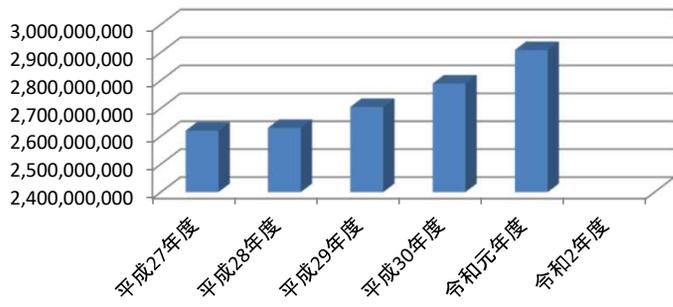
### 付随事業収入



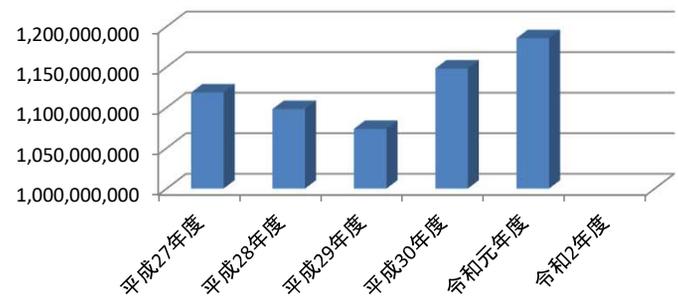
### 雑収入



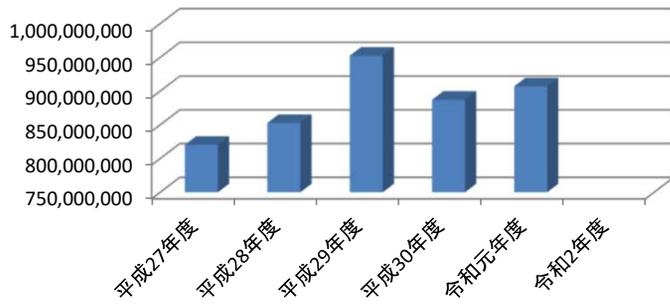
### 教育活動収入計



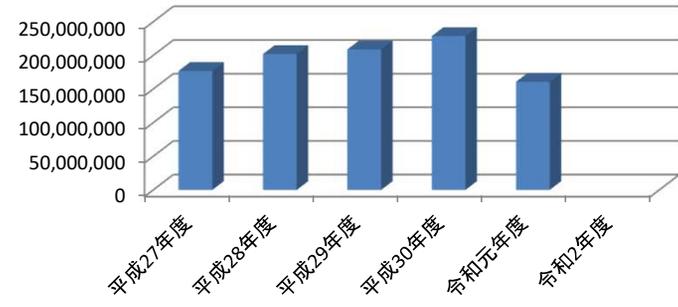
### 人件費



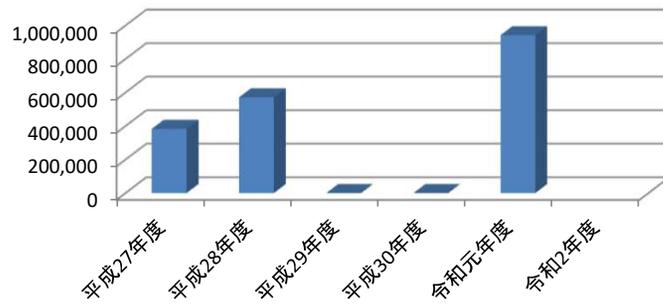
### 教育研究経費



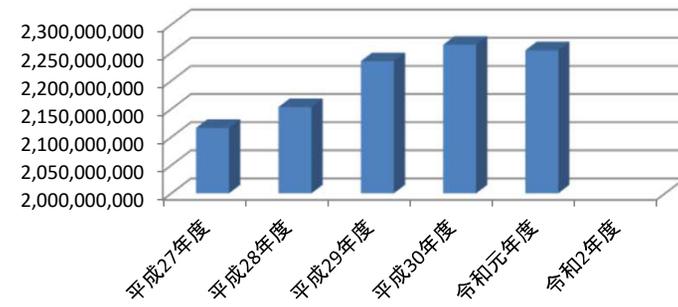
### 管理経費



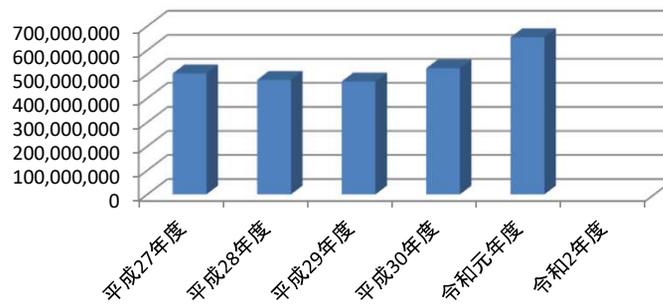
### 徴収不能額



### 教育活動支出計

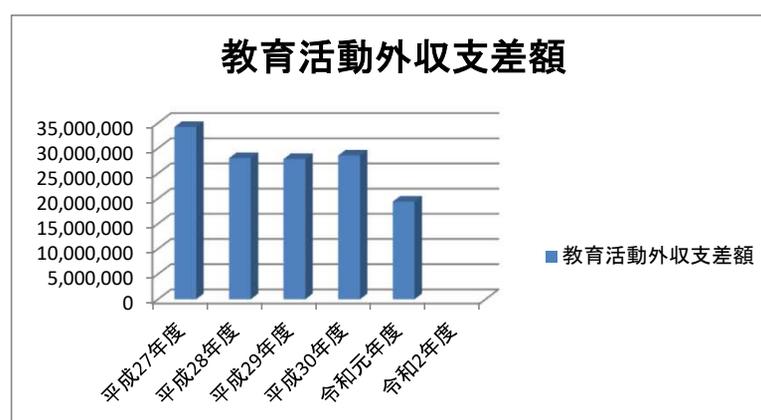
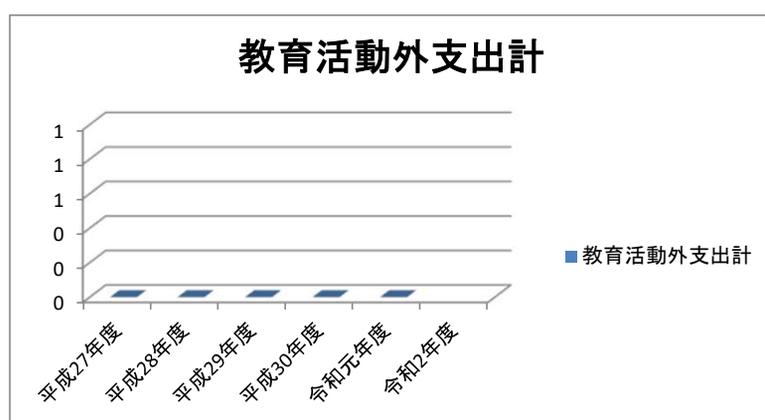
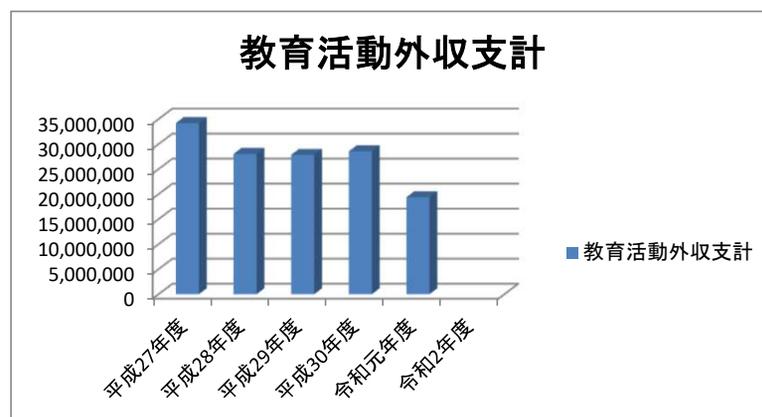
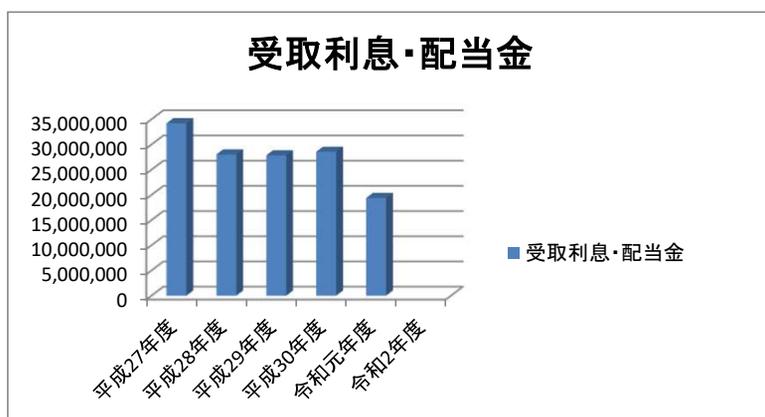


### 教育活動収支差額



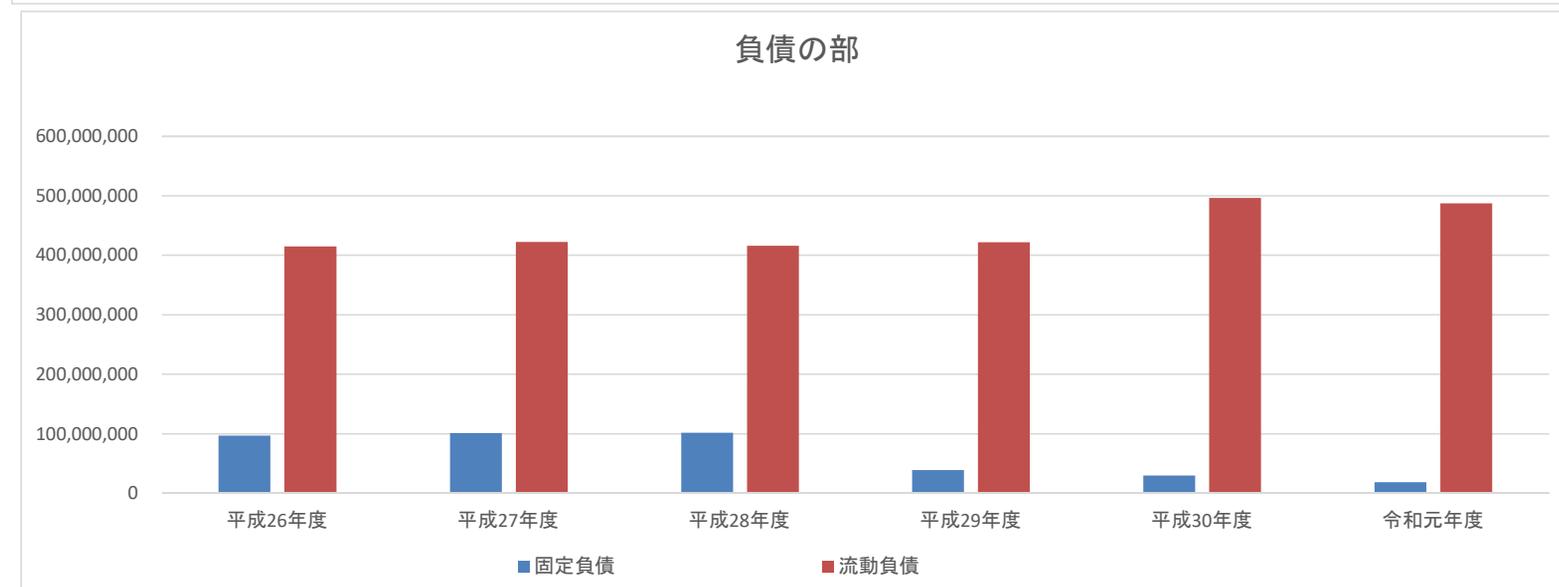
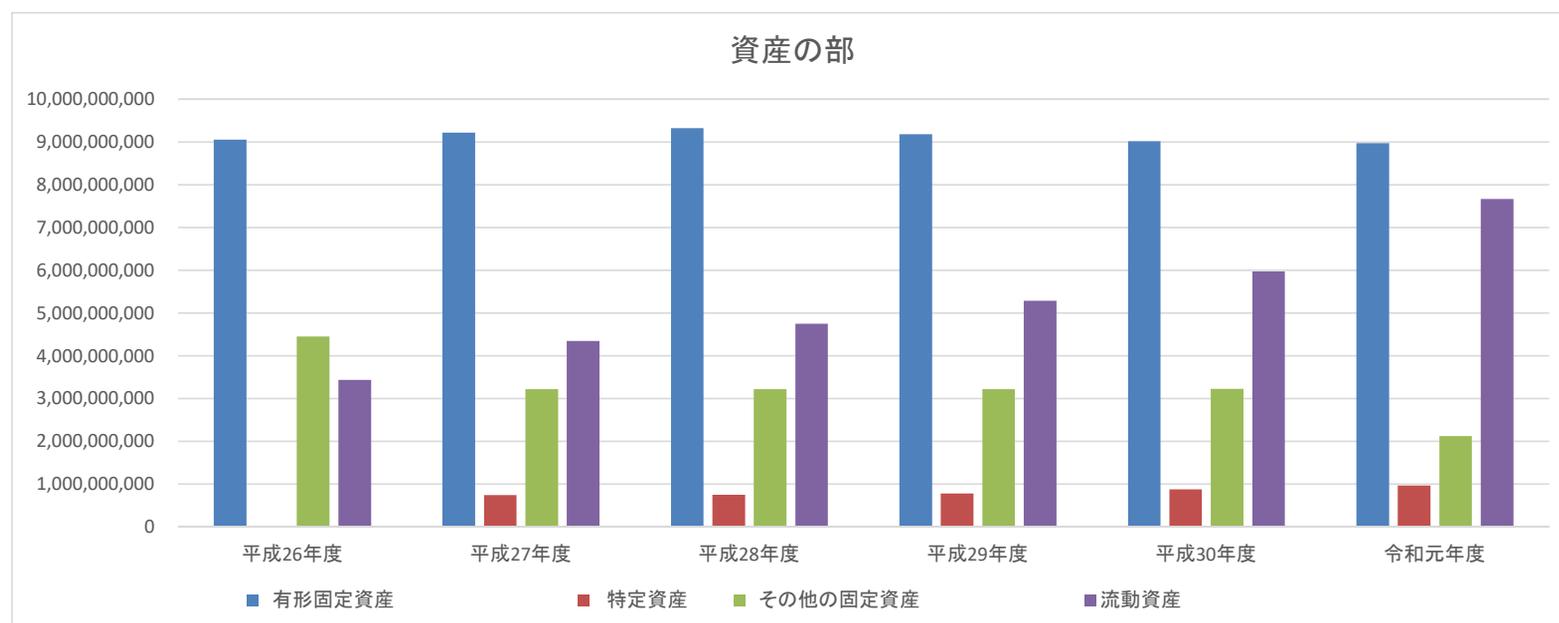
教育活動外収支

科目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
受取利息・配当金	34,205,453	28,024,990	27,849,873	28,550,715	19,386,191	
教育活動外収支計	34,205,453	28,024,990	27,849,873	28,550,715	19,386,191	
教育活動外支出計	0	0	0	0	0	
教育活動外収支差額	34,205,453	28,024,990	27,849,873	28,550,715	19,386,191	

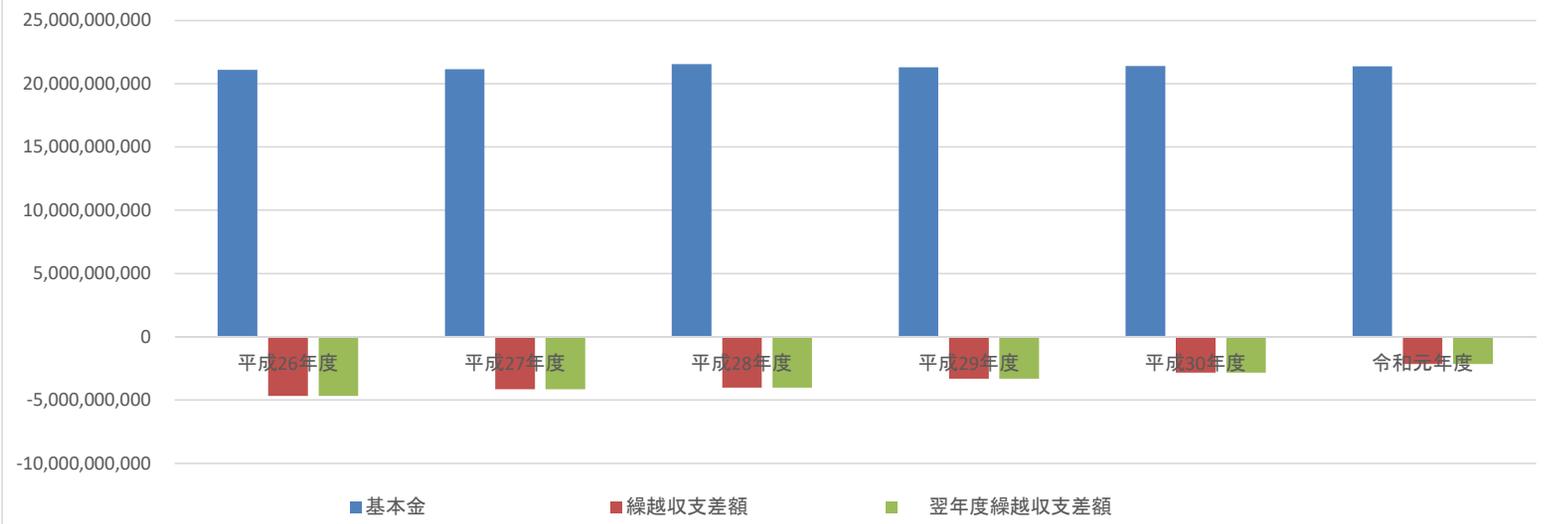


## 貸借対照表6カ年推移

資産の部						
科 目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
固定資産	13,513,744,462	13,197,821,876	13,301,439,804	13,194,426,235	13,135,355,421	12,074,959,238
有形固定資産	9,055,462,719	9,221,650,350	9,324,990,153	9,181,994,512	9,020,338,892	8,976,166,463
特定資産		751,807,000	752,701,375	789,686,000	880,469,880	969,582,856
その他の固定資産	4,458,281,743	3,224,364,526	3,223,748,276	3,222,745,723	3,234,546,649	2,129,209,919
流動資産	3,437,979,754	4,348,309,501	4,755,915,365	5,290,178,137	5,975,002,247	7,671,954,355
資産の部合計	16,951,724,216	17,546,131,377	18,057,355,169	18,484,604,372	19,110,357,668	19,746,913,593
負債の部						
科 目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
固定負債	97,362,000	101,337,000	102,231,375	39,216,000	29,999,880	19,112,856
流動負債	415,191,121	422,672,308	416,155,247	422,460,972	496,932,351	487,795,703
負債の部合計	512,553,121	524,009,308	518,386,622	461,676,972	526,932,231	506,908,559
純資産の部						
科 目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
基本金	21,113,571,467	21,162,790,712	21,545,694,713	21,313,836,021	21,401,739,747	21,377,225,375
繰越収支差額	△ 4,674,400,372	△ 4,140,660,643	△ 4,006,726,166	△ 3,290,908,621	△ 2,818,314,310	△ 2,137,220,341
翌年度繰越収支差額	△ 4,674,400,372	△ 4,140,660,643	△ 4,006,726,166	△ 3,290,908,621	△ 2,818,314,310	△ 2,137,220,341
科 目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
負債及び純資産の部合計	16,951,724,216	17,546,131,377	18,057,355,169	18,484,604,372	19,110,357,668	19,746,913,593



### 純資産の部



# 財務比率表(平成27年度～令和元年度)

## 事業活動収支計算書関係比率・消費収支計算書関係比率

2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度

No.	比率	算式(*100)	算式(*100)	対象	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
1	人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	42.1% 53.7%	41.3% 53.6%	39.3% 53.8%	40.8% 53.0%	40.5%
2	人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	本学 全国平均	52.6% 73.0%	50.4% 72.8%	47.9% 71.9%	50.0% 70.9%	48.7%
3	教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	30.9% 33.2%	32.1% 33.0%	34.9% 33.3%	31.5% 33.4%	31.0%
4	管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	6.7% 9.3%	7.6% 9.0%	7.6% 8.8%	8.1% 8.8%	8.1%
5	借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	0.0% 0.2%	0.0% 0.2%	0.0% 0.2%	0.0% 0.2%	0.0%
6	事業活動収支差額比率 (帰属収支差額比率)	$\frac{\text{帰属収入}-\text{消費支出}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	本学 全国平均	21.4% 4.7%	19.3% 4.9%	18.7% 4.9%	19.8% 4.6%	22.3%
7	基本金組入後収支比率 (消費収支比率)	$\frac{\text{消費支出}}{\text{消費収入}}$	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}-\text{基本金組入額}}$	本学 全国平均	80.0% 108.6%	91.3% 107.8%	82.5% 106.5%	82.8% 107.0%	77.7%
8	学生生徒納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	80.1% 73.7%	81.9% 73.7%	82.0% 74.7%	81.5% 74.8%	83.1%
9	寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	本学 全国平均	2.6% 2.3%	2.3% 3.0%	3.1% 2.3%	2.7% 2.1%	2.7%
10	経常寄付金比率		$\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	2.2% 1.4%	2.2% 1.9%	2.9% 1.4%	1.4% 1.4%	2.2%
11	補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	本学 全国平均	12.0% 12.5%	11.4% 12.3%	12.0% 12.5%	11.5% 12.6%	9.7%
12	経常補助金比率		$\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	13.2% 12.0%	11.2% 12.0%	11.1% 12.2%	11.1% 12.2%	9.8%
13	基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{帰属収入}}$	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	本学 全国平均	1.8% 12.2%	14.9% 11.8%	0.0% 10.8%	3.1% 10.8%	0.0%
14	減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{消費支出}}$	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	本学 全国平均	14.2% 11.8%	14.0% 11.8%	13.6% 11.9%	14.2% 11.8%	13.1%
15	経常収支差額比率		$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	本学 全国平均	20.3% 3.4%	19.0% 4.1%	18.2% 3.9%	19.6% 4.5%	23.0%
16	教育活動収支差額比率		$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	本学 全国平均	19.2% 1.8%	18.1% 2.7%	17.4% 2.4%	18.8% 3.0%	22.5%
①	教育活動資金収支差額比率		$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	本学 全国平均	31.5% 13.4%	29.7% 14.2%	27.0% 14.1%	31.8% 14.6%	31.9%

表中の①は活動区分資金収支計算書から算出したものである。

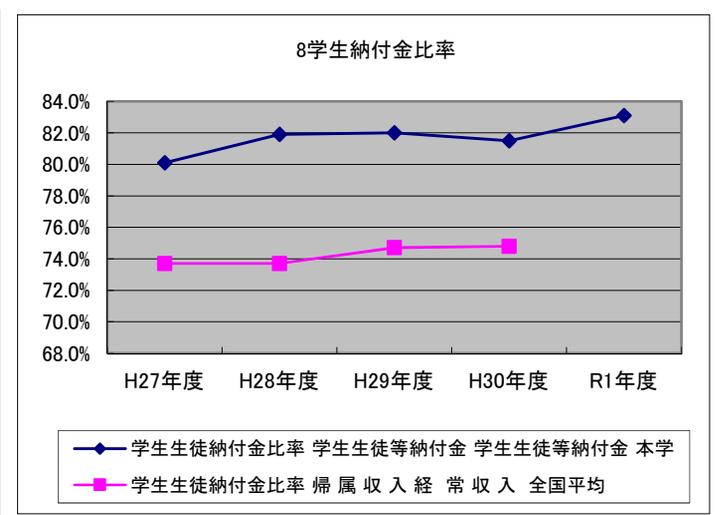
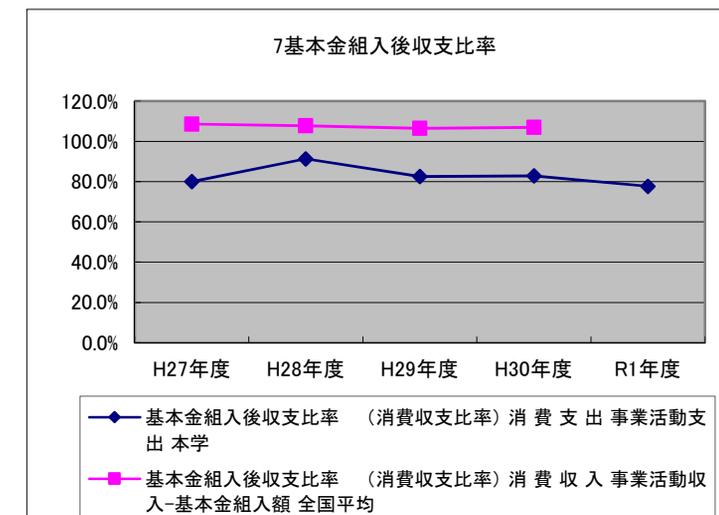
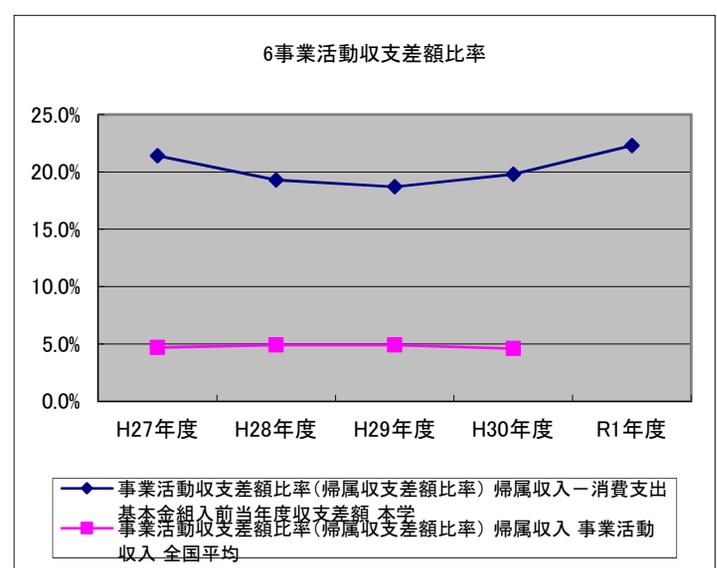
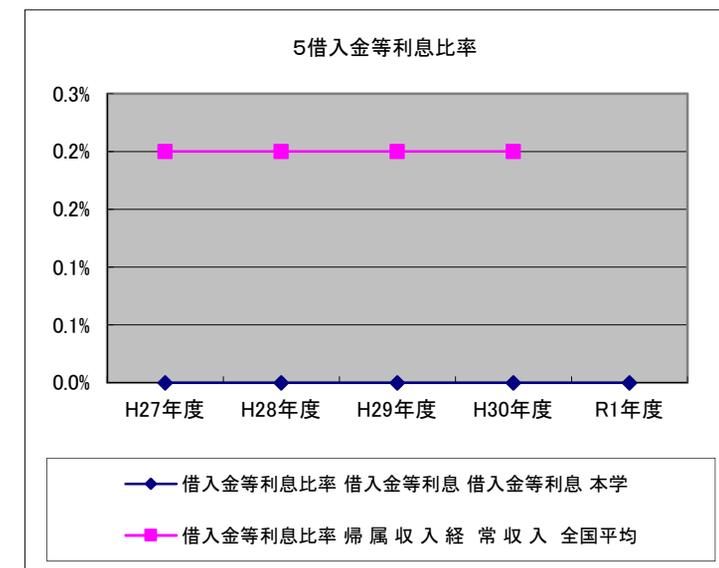
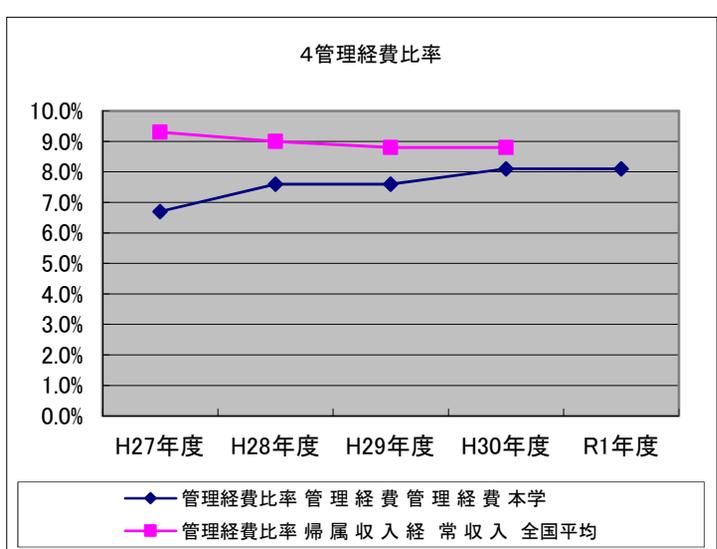
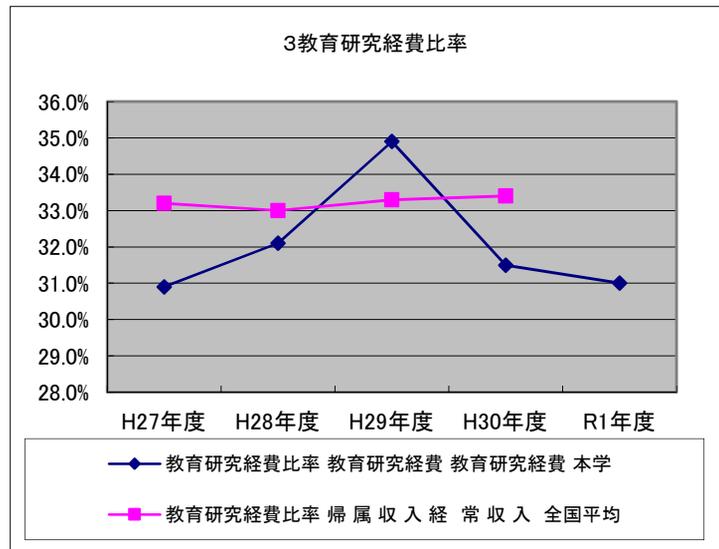
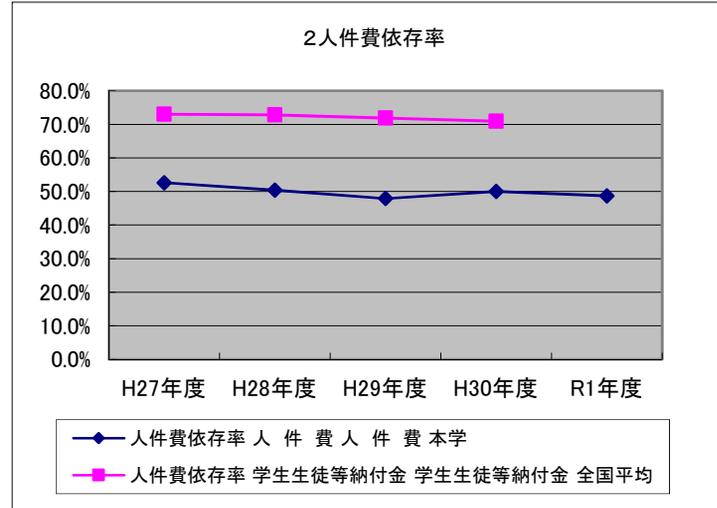
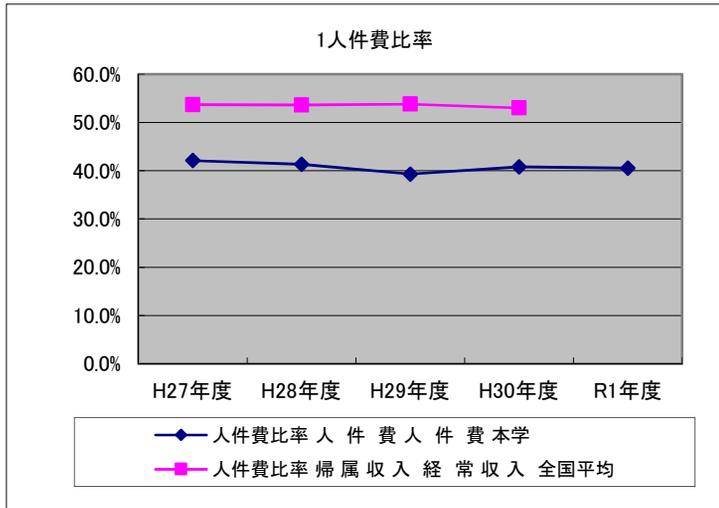
## 貸借対照表関係比率

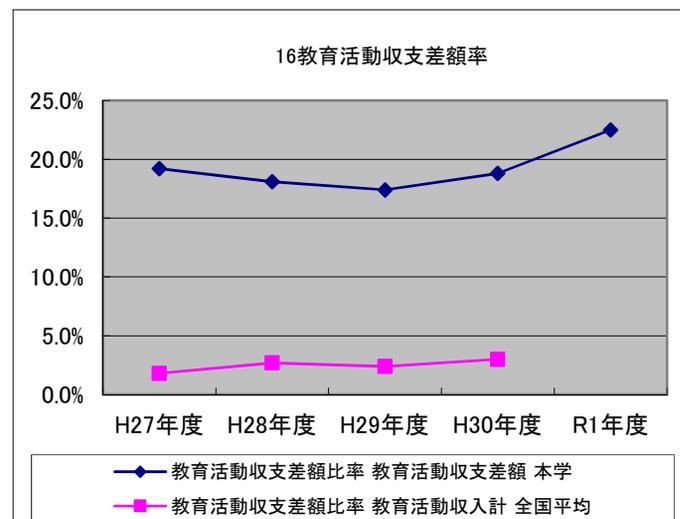
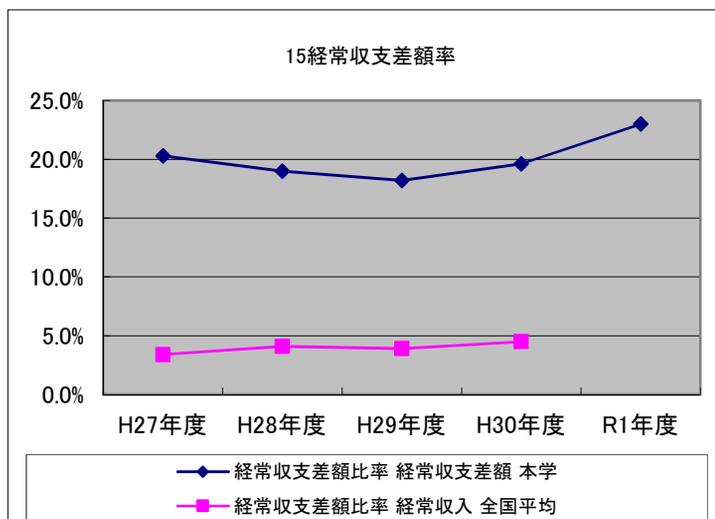
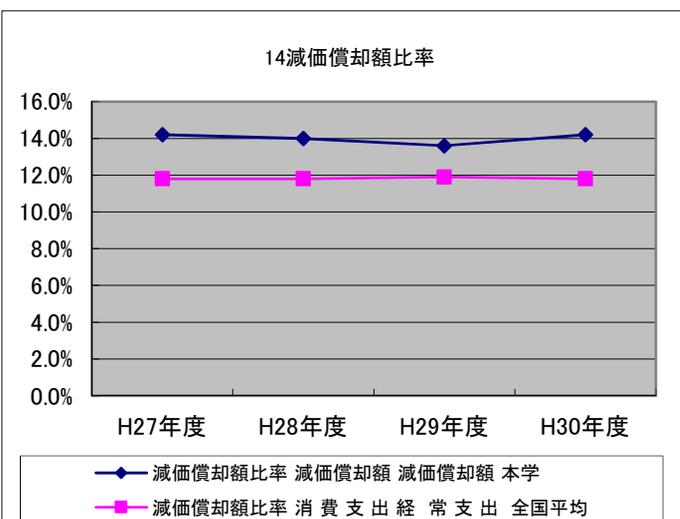
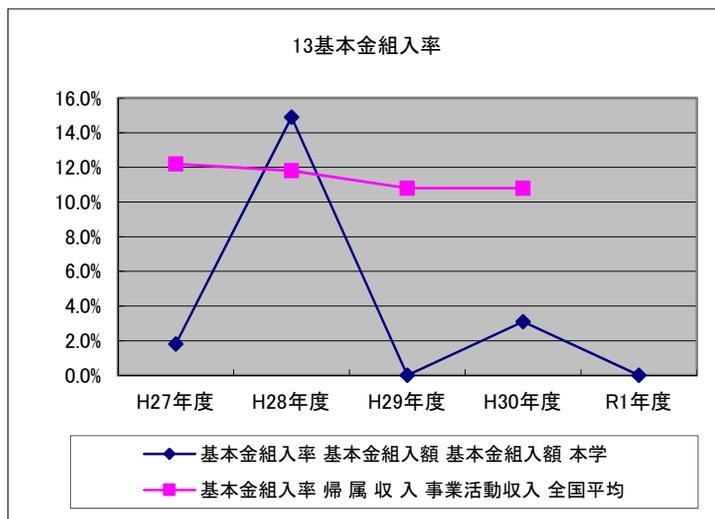
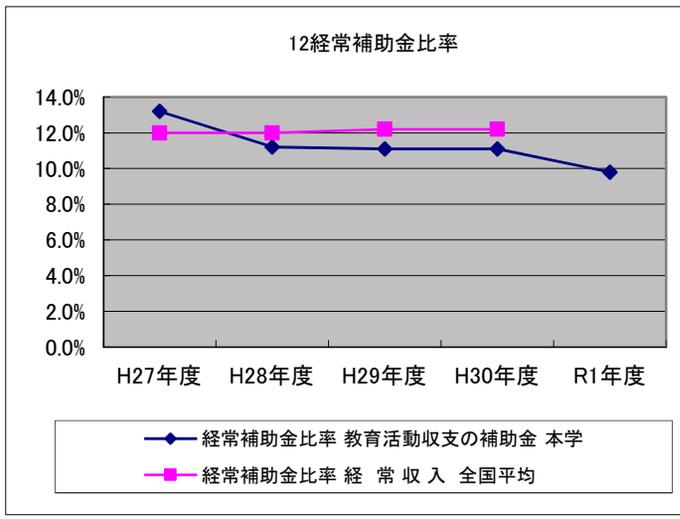
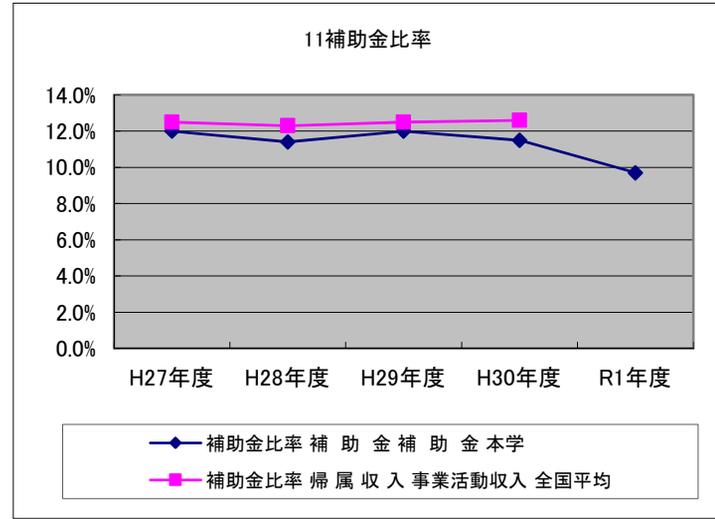
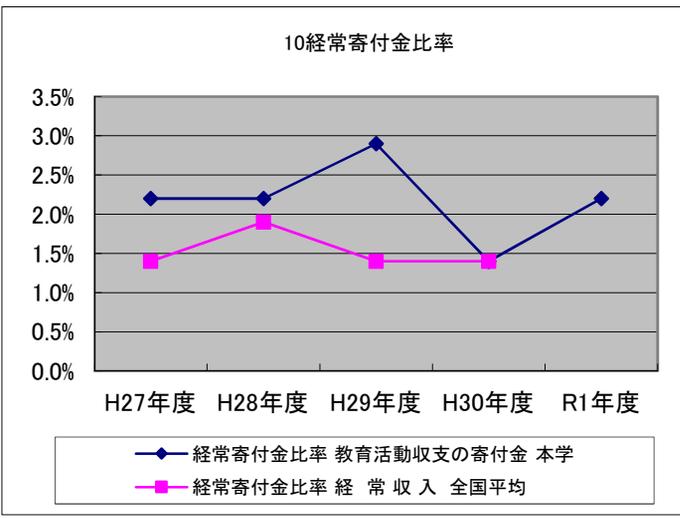
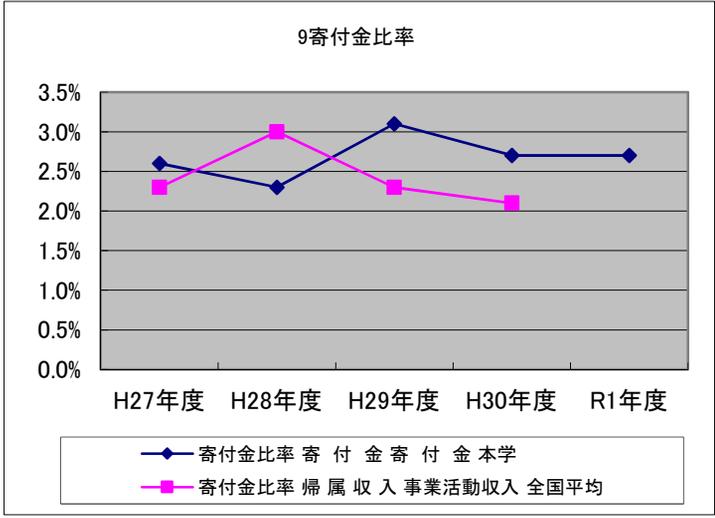
1	固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	本学 全国平均	75.2% 86.5%	73.7% 86.7%	71.4% 86.6%	68.7% 86.8%	61.1%
2	有形固定資産構成比率	$\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$	$\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$	本学 全国平均	52.6% 61.2%	51.6% 61.2%	49.7% 60.7%	47.2% 59.9%	45.5%
3	特定資産構成比率 (その他の固定資産構成比率)	$\frac{\text{その他の固定資産}}{\text{総資産}}$	$\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$	本学 全国平均	18.4% 21.3%	17.9% 21.4%	17.4% 21.7%	16.9% 22.2%	10.8%
4	流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	本学 全国平均	24.8% 13.5%	26.3% 13.3%	28.6% 13.4%	31.3% 13.2%	38.9%
5	固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総資金}}$	$\frac{\text{固定負債}}{\text{負債+純資産}}$	本学 全国平均	0.6% 7.2%	0.6% 7.1%	0.2% 6.8%	0.2% 6.8%	0.1%
6	流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総資金}}$	$\frac{\text{流動負債}}{\text{負債+純資産}}$	本学 全国平均	2.4% 5.3%	2.3% 5.3%	2.3% 5.4%	2.6% 5.4%	2.5%
7	内部留保資産比率	$\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資金}}$	$\frac{\text{運用資産}-\text{総負債}}{\text{総資金}}$	本学 全国平均	44.1% 23.9%	45.2% 24.2%	49.7% 24.8%	49.7% 25.7%	51.6%
8	運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{経常支出}}$	$\frac{\text{運用資産}-\text{外部負債}}{\text{事業活動支出}}$	本学 全国平均	386.0% 1.8%	398.5% 1.8%	410.5% 1.9%	437.8% 1.9%	470.6%
9	純資産構成比率 (自己資金構成比率)	$\frac{\text{自己資金}}{\text{総資金}}$	$\frac{\text{純資産}}{\text{負債+純資産}}$	本学 全国平均	97.0% 87.5%	97.1% 87.6%	97.5% 87.8%	97.2% 87.8%	97.4%
10	繰越収支差額構成比率 (消費収支差額構成比率)	$\frac{\text{消費収支差額}}{\text{総資金}}$	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	本学 全国平均	-23.6% -13.6%	-22.2% -14.2%	-17.8% -14.5%	-14.7% -14.3%	-10.8%
11	固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資金}}$	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	本学 全国平均	77.5% 98.9%	75.8% 98.9%	73.2% 98.7%	70.7% 98.8%	62.8%
12	固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{自己資金}+\text{固定負債}}$	$\frac{\text{固定資産}}{\text{資産}+\text{固定負債}}$	本学 全国平均	77.1% 91.4%	75.4% 91.5%	73.1% 91.6%	70.6% 91.7%	62.7%
13	流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	本学 全国平均	1028.8% 254.1%	1142.8% 252.2%	1252.2% 248.3%	1202.4% 246.6%	1572.8%
14	総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	本学 全国平均	3.0% 12.5%	2.9% 12.4%	2.5% 12.2%	2.8% 12.2%	2.6%
15	負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{自己資金}}$	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	本学 全国平均	3.1% 14.3%	3.0% 14.2%	2.6% 13.9%	2.8% 13.9%	2.6%

16	前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	本学 全国平均	1324.1% 342.7%	1504.7% 345.8%	1629.1% 354.2%	1557.6% 348.7%	1940.8%
17	退職給与引当特定資産保有率 (退職給与引当預金率)	$\frac{\text{退職給与引当特定預金(資産)}}{\text{退職給与引当金}}$	$\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$	本学 全国平均	100.0% 68.8%	100.0% 69.2%	100.0% 69.9%	100.0% 71.2%	100.0%
18	基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	本学 全国平均	100.0% 97.2%	100.0% 97.3%	100.0% 97.3%	100.0% 97.3%	100.0%
19	減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価額(図書を除く)}}$	$\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価額(図書を除く)}}$	本学 全国平均	69.7% 49.0%	67.2% 49.6%	65.1% 50.5%	64.2% 51.5%	66.2%
20	積立率		$\frac{\text{運用資産}}{\text{要積立額}}$	本学 全国平均	74.3% 80.2%	76.1% 78.9%	82.3% 78.6%	87.1% 79.3%	87.3%

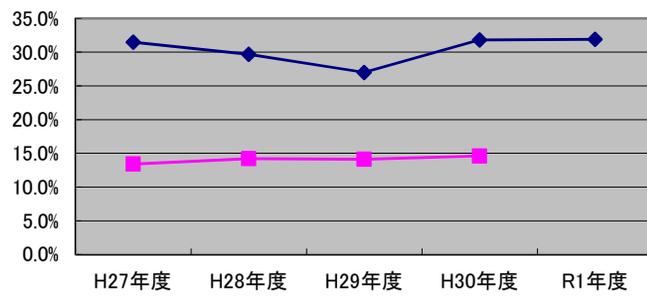
全国平均は、今日の私学財政(日本私立学校振興・共済事業団)全国平均(医療法人を除く)参照

### 事業活動収支計算書関係比率



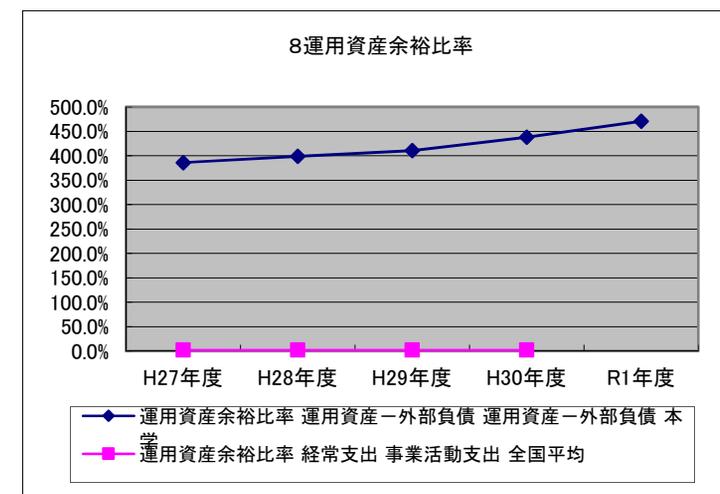
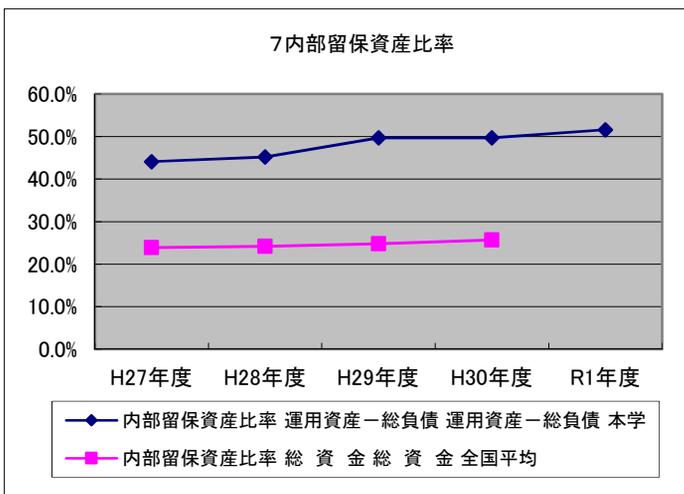
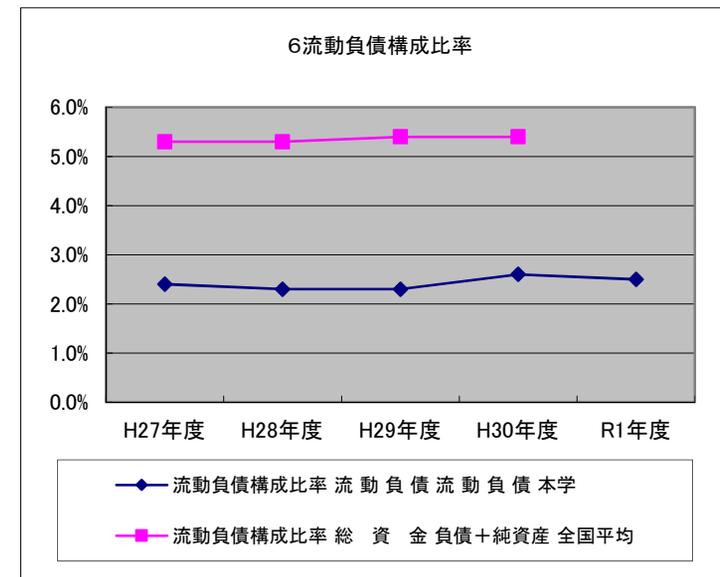
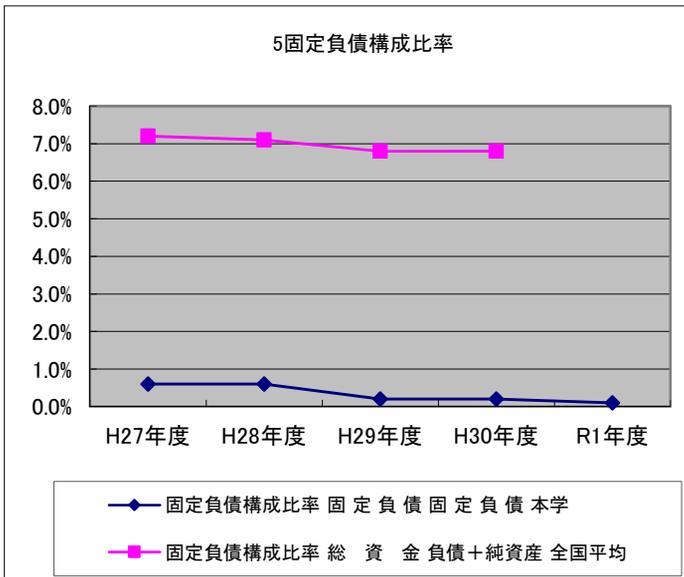
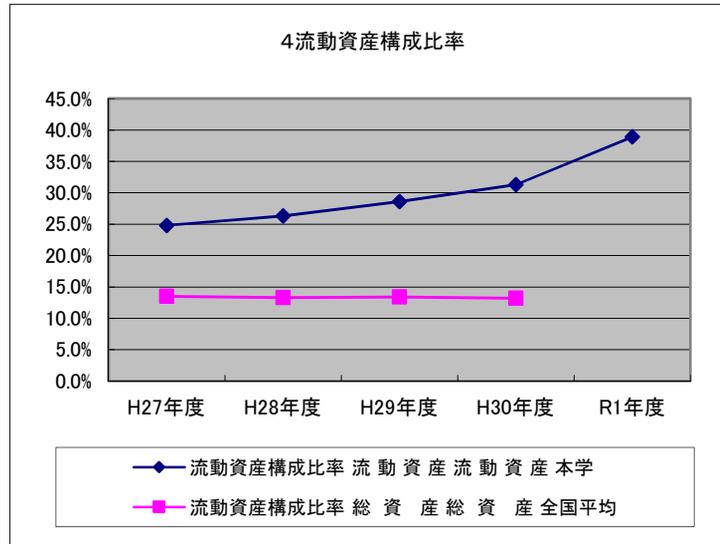
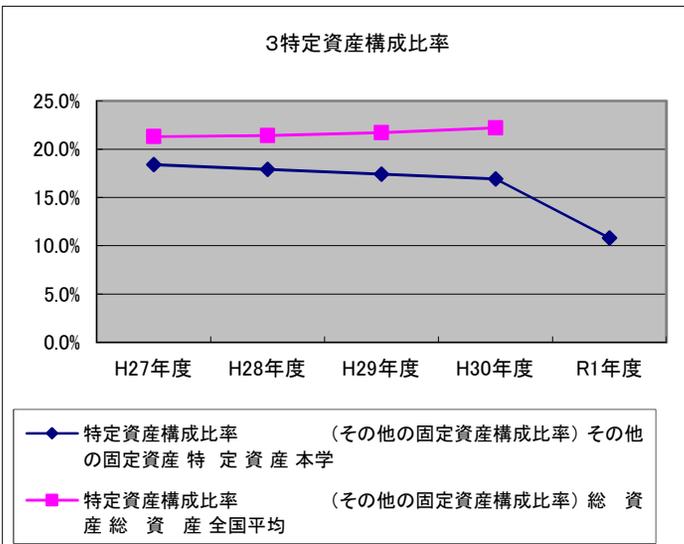
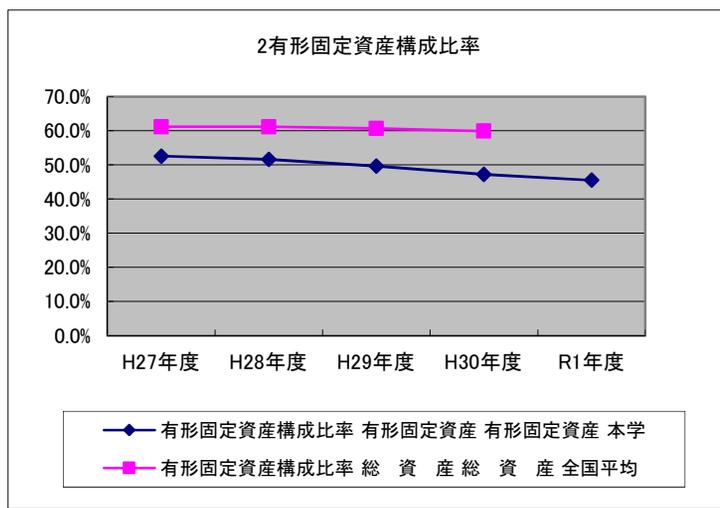
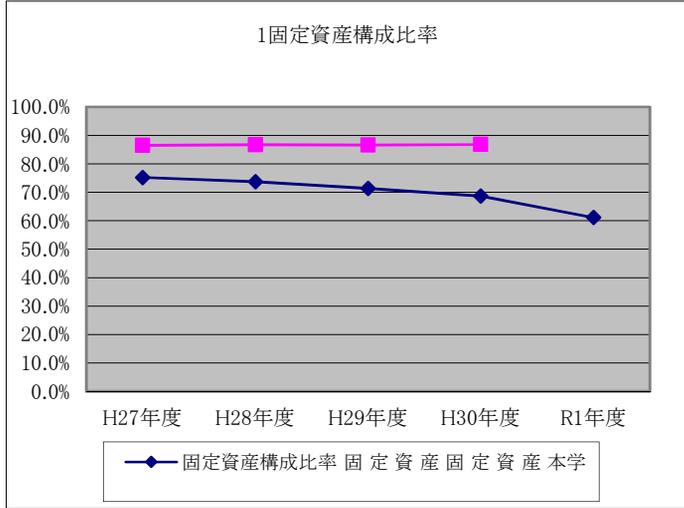


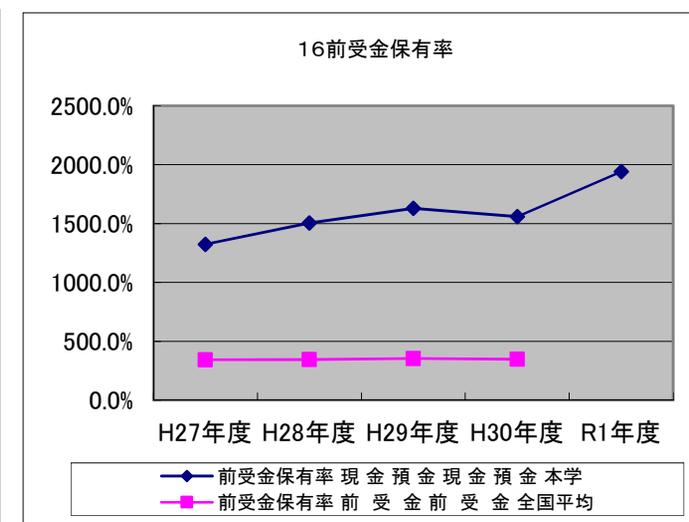
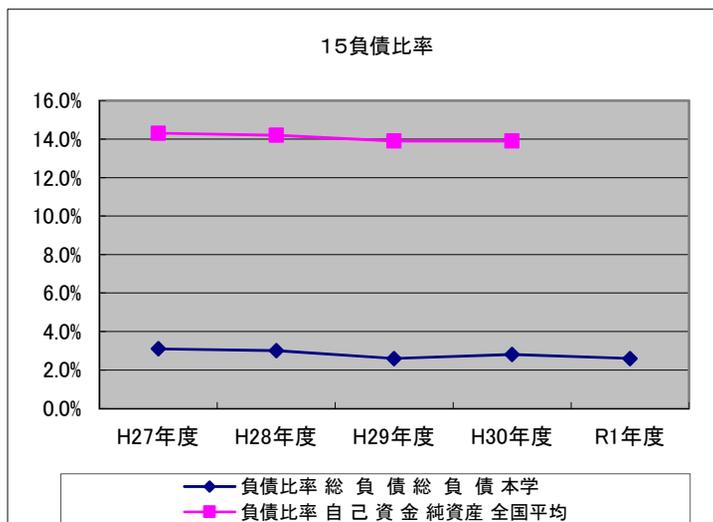
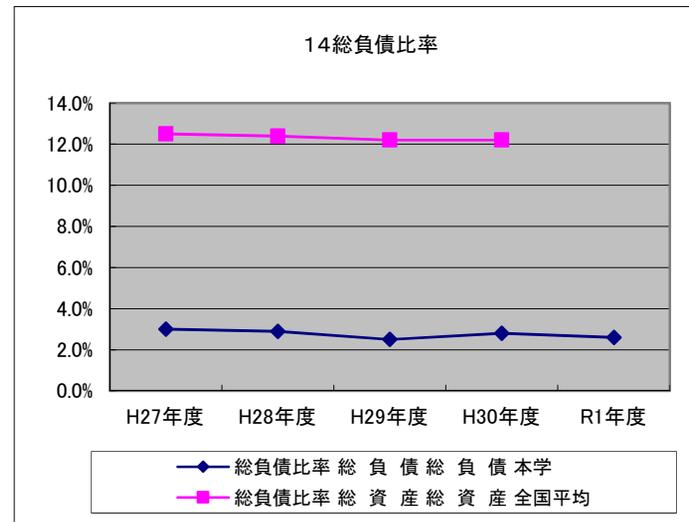
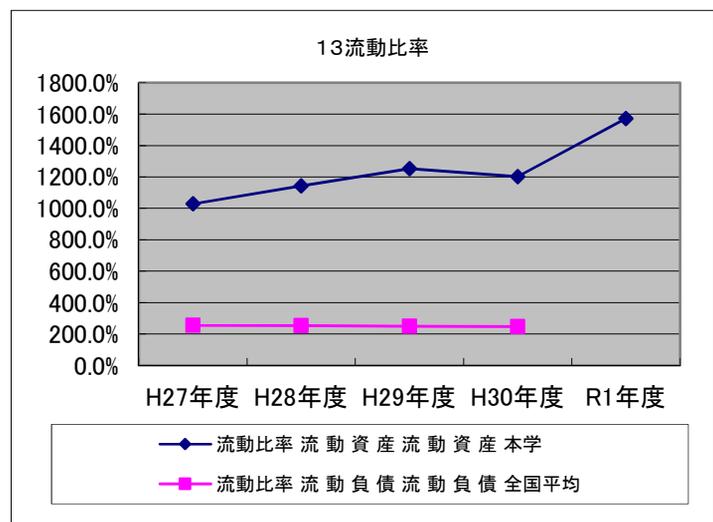
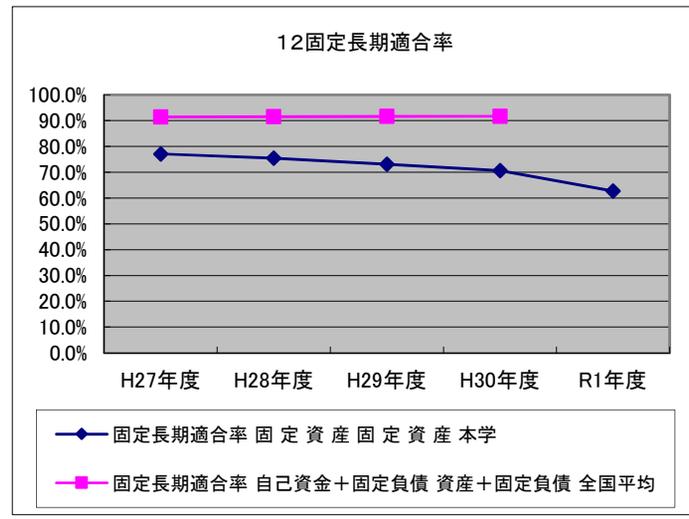
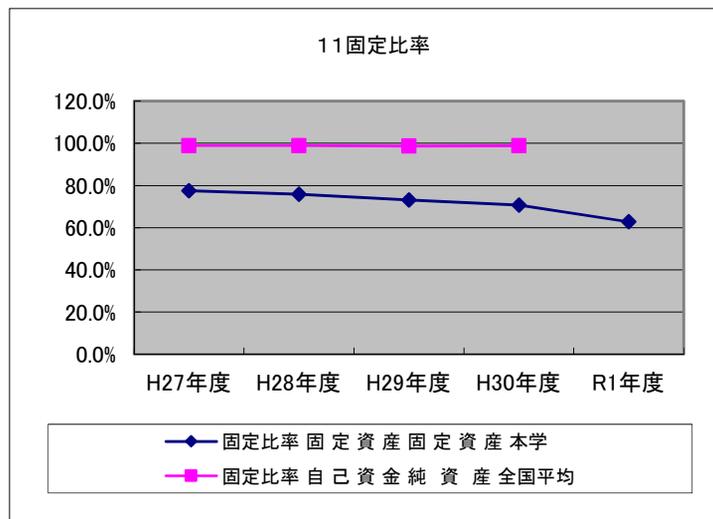
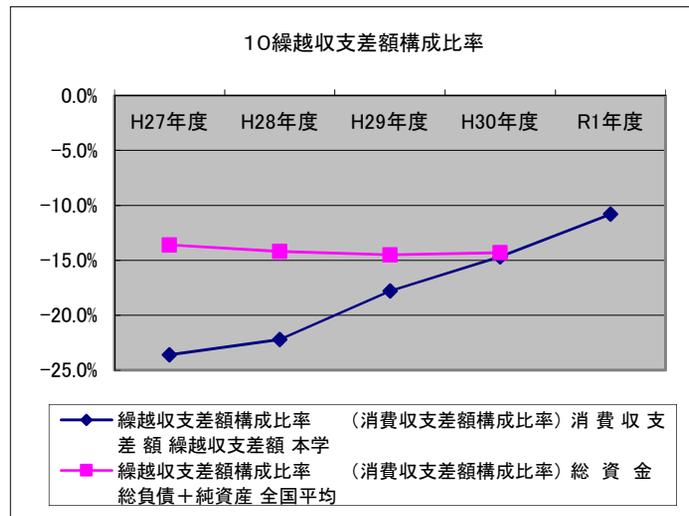
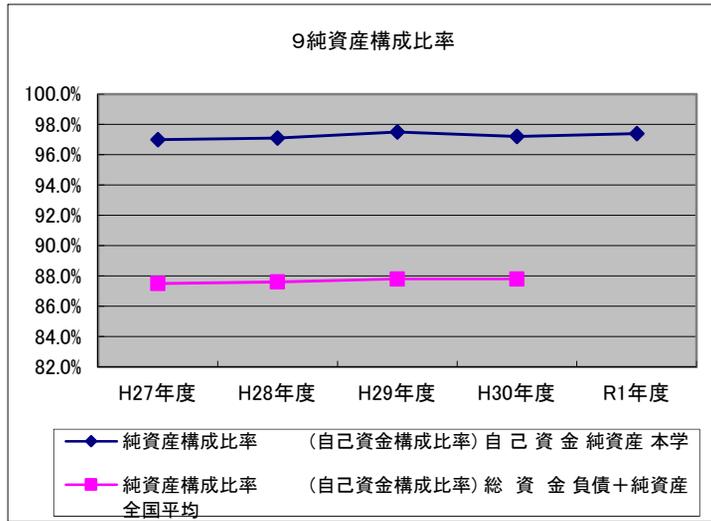
①教育活動資金収支差額比率



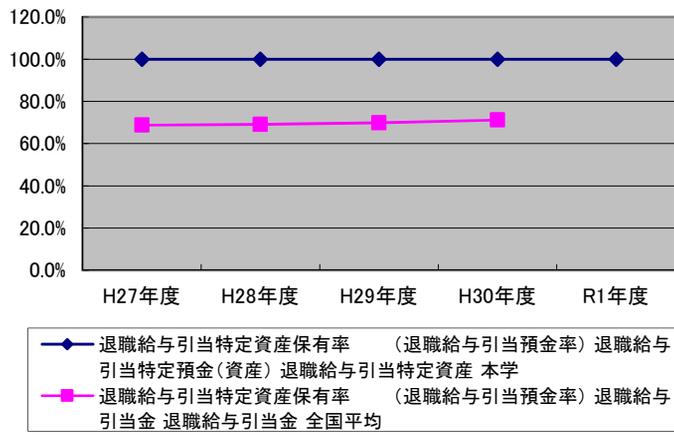
◆ 教育活動資金収支差額比率 教育活動収支差額 本学  
■ 教育活動資金収支差額比率 教育活動資金収入計 全国平均

貸借対照表関係比率

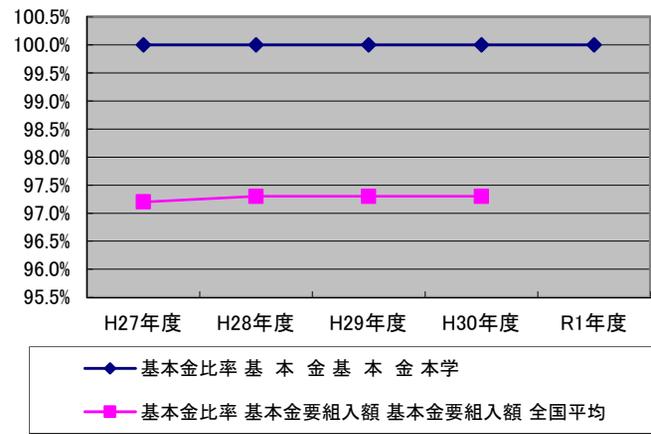




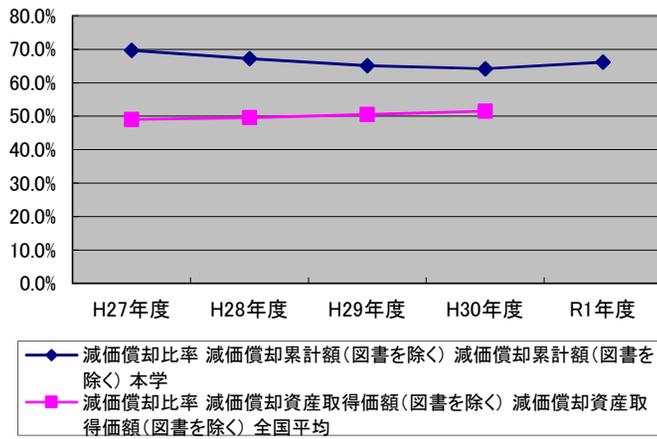
17退職給与引当特定資産



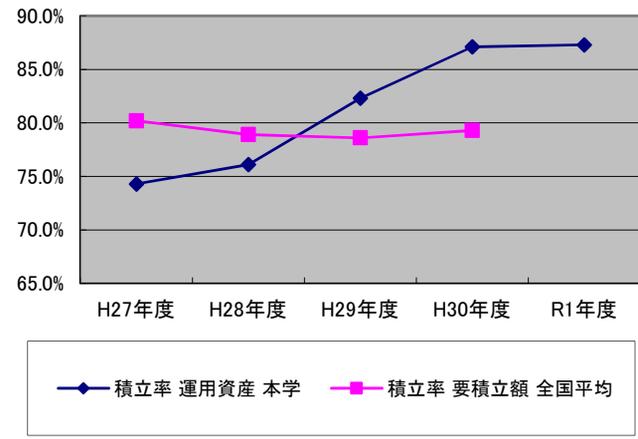
18基本金比率



19減価償却比率



20積立率



学校法人の分析目的は、利益を目的とする企業とは異なることから、長期的にみて財政が健全に維持されているかどうか、教育研究施設設備が適切に充実されているかどうか等の観点から、財務資料を分析し、改善方策を迫及することにある。

## 【事業活動収支計算書関係比率】

### 1. 人件費比率…低い値が良い

人件費の経常収入に対する割合を示す重要な比率である。人件費は経常支出の中で最大の部分を占めているため、この比率が特に高くなると、経常支出全体を大きく膨張させ経常支出の悪化を招きやすい。人件費には、教員人件費、職員人件費、役員報酬、退職給与引当金繰入額が含まれているが、その多くは教職員の人件費である。本学は全国平均よりも高い比率で推移していたが、平成 22 年度において全国平均を下回り現在にいたっている。

### 2. 人件費依存率…低い値が良い

人件費の学生生徒納付金に対する割合を示す関係比率である。平成 20 年度においては、ほぼ全国平均であったが、平成 22 年度においては、人件費が前年度より減少し、学生生徒納付金が増額となった為に全国平均よりも低い値となり現在にいたっている。

### 3. 教育研究経費比率…高い値が良い

教育研究経費の経常収入に対する割合である。教育研究経費は教育研究活動の維持・発展のためには不可欠なものであり、本学は全国平均よりもかなり高い数値で推移していたが、全国平均値を下回らないよう経費の見直しをすすめてきた。

平成 20 年度からは、有効的な使用方法に心がけることで 11 億円台、平成 21 年度には 10 億円台、平成 22～25 年度は 9 億円台、平成 26～28 年度は 8 億円台、平成 29 年度は再び 9 億円台、平成 30 年度は 8.8 億円、令和元年度は 9 億円台となった。

### 4. 管理経費比率…低い値が良い

管理経費の経常収入に対する割合である。管理経費は教育研究経費ほど、平成 21 年度まで全国平均との差異はないが、平成 22 年度以降においては大幅な経費の見直しをしたことで、全国平均値と同等値以下となっていたが、平成 27 年度から年々上昇している。令和元年度は、前年度と変わりなく 8.1%であった。

### 5. 借入金等利息比率…低い値が良い

借入金利息の帰属収入に対する割合である。本学においては、借入金は 0 である。

## 6. 事業活動収支差額比率…高い値が良い

基本金組入前当年度収支差額比率の事業活動収入に対する割合を示す関係比率である。本学は全国平均を大きく下回っていたが、平成 18 年度の△7.2 億から平成 22 年度の△0.4 億へと回復傾向となった。平成 23 年度においては、数年続いていたマイナスからプラスとなり、平成 24 年度以降収入超過となっている。

## 7. 基本金組入後収支比率…低い値が良い

事業活動支出の（事業活動収入－基本金組入額）に対する割合を示す関係比率である。令和元年度の基本金組入れはなく、77.7%であった。

## 8. 学生生徒納付金比率…どちらとも言えない

学生生徒納付金の経常収入に占める割合である。学生生徒納付金は、学生生徒数の増加又は減少等によって影響を受けるが、学校法人の経常収入の中で最大の比重を占めており、重要な自己財源である。したがって、この比率は安定的に推移することが経営的には望ましい。本学は全国平均よりも高い数値で推移してきている。

## 9. 寄付金比率…高い値が良い

寄附金の事業活動収入に占める割合である。

## 10. 経常寄付金比率…高い値が良い

国又は地方公共団体の補助金のうち、教育活動収入に区分される補助金の経常収入に占める割合である。「補助金比率」では、施設設備に係る補助金が含まれているのに対し、この比率では、教育活動収支の補助金に限定しているため、特別収支に該当する臨時的な収支を考慮せず、学校法人本来の教育研究活動経費に係る補助金の割合を表している。本学は全国平均より高い数値で推移している。

## 11. 補助金比率…高い値が良い

国又は地方公共団体から交付される補助金の事業活動収入（全収入）に占める割合である。補助金は、学校法人の教育研究活動や管理運営機能、また、教育研究に係る環境の整備、安全性の確保等を支援することを目的として交付される資金である。

## 12. 経常補助金比率…高い値が良い

国又は地方公共団体から交付される補助金のうち、教育活動収入に区分される経常収入に占める割合である。「補助金比率」では、施設整備に係る補助金が含まれているのに対し、新設の本比率では、教育活動収支の補助金に限定しているため、特別収支に該当する臨時

的な収支を考慮せず、学校法人本来の教育研究活動経費に係る補助金の割合を表している。

### 13. 基本金組入率…高い値が良い

事業活動収入の中からどれだけ基本金に組入れたかを示す比率である。令和元年度の基本金組入れはなかった。

### 14. 減価償却額比率…どちらとも言えない

減価償却額合計の経常支出に占める割合である。実質的には消費されずに蓄積される割合を示したものとイえる。平成16年度の7億円台から平成21年度には5億円台に減少してきている。全国平均より高い数値で推移しているのは、平成4年から平成11年にかけてほとんど全ての施設で更新したためである。年々、全国平均に近づいている。

### 15. 経常収支差額比率…高い値が良い

経常収入から経常支出を差し引いた経常収支差額の経常収入に対する割合である。経営の健全性を表す代表的な指標である。分母となる「経常収入」は教育研究活動や収益事業活動等である。比率が高ければ高いほど余裕があり、財政的に健全経営が行なわれているといえる。逆に、比率が大きくマイナスとなる場合は、財政がひっ迫していることを表している。本学は全国平均を上回る数値で推移している。

### 16. 教育活動支差額比率…高い値が良い

この比率は本業である教育活動の収支のバランスを表す比率である。この比率が高い程、教育研究活動が充実していることになる、しかし、寄付金や補助金等の影響を受け、年度によって大きな増減が生じる場合もある。

#### ① 教育活動収支差額比率…高い値が良い

本業である教育活動の収支バランスを表す比率である。学校本来の教育活動による収支差額を表しており、本業である教育活動収入の範囲内で、どの程度余裕を持って運営できているかを把握することができる。経常収支差額比率と同様、この比率が高ければ高いほど、施設設備投資に充てる資金を確保できていることになる。本学は全国平均を大きく上回っている。

## 【貸借対照表関係比率】

### 1. 固定資産構成比率…低い値が良い

有形固定資産とその他の固定資産を合計した固定資産の総資産に占める構成割合である。全国平均より高い数値で推移していたが、平成24年度以降全国平均を下回っている。

## 2. 有形固定資産構成比率・・・低い値が良い

有形固定資産の純資産に占める構成割合である。この比率は、土地・建物等の有形固定資産が、資産構成上バランスがとれたものであるかを評価する指標である。令和元年度は、空調設備更新工事等により比率が下がった。

## 3. 特定資産構成比率・・・高い値が良い

各種引当特定資産等の長期にわたって固定的に保持する資産の蓄積状態及び総資産におけるバランスを評価する指標である。この比率が高いほど財政基盤が安定しているとされ、学校法人運営を計画的に行うことができる。一方、この比率が低いほど資産の蓄積が少なく、将来的な財政上の課題への計画的な対応が難しくなると考えられる。

## 4. 流動資産構成比率・・・高い値が良い

流動資産の総資産に占める構成割合である。全国平均より低い数値で移動していたが、平成 23 年度においては全国平均に近づき、平成 24 年度以降全国平均を上回っている。

## 5. 固定負債構成比率・・・低い値が良い

固定負債の（負債＋純資産）に占める構成割合である。固定負債（退職給与引当金・徴収不能引当金）は、退職給与引当金の割合が高いが、比率は全国平均より明らかに良い数値が出ている。

## 6. 流動負債構成比率・・・低い値が良い

流動負債の（負債＋純資産）に占める構成割合である。比率は全国平均より良い数値が出ている。

## 7. 内部留保資産比率・・・高い値が良い

その他の固定資産（各種引当資産や長期有価証券など）と流動資産（現金預金や短期有価証券など）を合計した運用資産から総負債を引いた金額の純資金に占める割合である。この比率は、有形固定資産以外の資産から総負債を引いた金額が、資産規模に比してどのくらいあるかを評価する指標である。この比率がプラスであると、その他の固定資産と流動資産で負債総額をすべて充当することができ、結果として有形固定資産は自己資金で調達されていることを意味している。

## 8. 運用資産余裕比率・・・高い値が良い

貸借対照表のその他の固定資産と流動資産を合計した運用資産から、総負債のうち退職給与引当金と前受金を除いた金額が、事業活動収支計算書上の経常支出の何倍かを示す比率である。この比率が高いほど支出規模に対して資金蓄積が良好であるといえる。

#### 9. 純資産構成比率・・・高い値が良い

純資産の総負債と純資産に占める割合である。将来、返済を要しない自己資産が総資産のどの程度を占めるかということを表している。資金の調達源泉を分析する上で、最も概括的に重要な指標であり、高いほど財政的に安定しているとされる。また、50%を割ると他人資本が自己資本を上回っていることを示している。本学は全国平均を大きく上回り財政的に安定している。従来は自己資金構成比率といわれていた。

#### 10. 繰越収支差額構成比率・・・高い値が良い

消費収支差額の総資金に占める構成割合である。繰越収支差額は、「事業活動収支計算書」の「翌年度繰越収支差額」と一致し、毎会計年度の「当年度収支差額」が累積されたもので、学校法人の収支均衡の状態を示す重要な指標である。収支差額は、支出超過（赤字）であるよりも収入超過（累積黒字）であることが望ましい。本学は全国平均よりも大きく下回っていたが、徐々に回復傾向にある。従来は消費収支差額構成比率といわれていた。

#### 11. 固定比率・・・低い値が良い

固定資産の純資産に対する割合で、土地、建物、施設等の固定資産にどの程度自己資金が投下されているか、資金の調達源泉とその用途とを対比させる関係比率である。本学は全国平均よりも低い（良い）数値で推移している。

#### 12. 固定長期適合率・・・低い値が良い

固定資産の、純資産と固定負債を合計した長期資金に対する割合である。この比率は、固定比率を補完する比率で、固定資産の取得のためには、長期間活用できる安定した資金として、自己資金のほかに短期的に返済を迫られない長期借入金でこれを賄うべきであるという原則に、どれだけ適合しているかを示す指標である。この比率は、100%以下で低いほど良いとされる。

#### 13. 流動比率・・・高い値が良い

流動負債に対する流動資産の割合である。1年以内の償還又は支払わなければならない流動負債に対して、現金預金又は1年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているかという、支払い能力を判断する重要な指標の一つであり、200%以上であれば優良とされているが、本学は1,000%を超えている。

#### 14. 総負債比率・・・低い値が良い

固定負債と流動負債を合計した負債総額の総資産に対する割合である。この比率は、総資産に対する他人資金の比重を評価する極めて重要な関係比率である。本学は全国平均よ

り極めて良い数値が出ている。

#### 15. 負債比率…低い値が良い

他人資金と自己資金との関係比率である。この比率は、他人資金が自己資金を上回っていないかどうかを見る指標で、100%以下で低いほうが望ましい。

#### 16. 前受金保有率…高い値が良い

流動負債の中で前受金と流動資産のなかの現金預金との関係比率である。この比率は、翌年度の経常収入となるべき授業料や入学金等を当該年度に前受金とした場合、その資金が翌年度繰越支払資金として、当該年度に保有されているかどうかをみるものである。本学は全国平均を大きく上回っている。

#### 17. 退職給与引当特定資産…高い値が良い

固定負債の中の退職給与引当金と、その他の固定資産の中の退職給与引当特定預金との関係比率である。本学は100%である。

#### 18. 基本金比率…高い値が良い

要組入額に対する組入済基本金の割合である。上限は100%であり、本学も11年間上限が続いている。

#### 19. 減価償却比率…どちらとも言えない

減価償却資産の取得価額（図書を除く）に対する減価償却累計額（図書を除く）の割合である。建物・設備等の有形固定資産を中心とする減価償却資産は、耐用年数に応じて減価償却されるが、その取得価額と未償却残高との差である償却累計額が、取得価額に対してどの程度になっているかをみるのがこの比率である。

#### 20. 積立率…高い値が良い

施設設備の更新や教職員の退職金資金等、将来の確定的な債務や、奨学金の原資となる基金について、どの程度保有資産の裏付けがあるかを表す比率である。この比率が高いほど、「ヒト・モノ（施設設備）」に対する蓄えができているという状態を表している。平成29年度から全国平均を上回っている。

## 【学校法人会計の特徴】

学校法人は教育研究活動を遂行することを目的とする公益法人であり、一般事業会社とは異なり、利益を得ることを主目的とはしていません。この学校法人の目的が学校法人会計に反映されています。

### I. 計算書類の種類

学校法人は、毎会計年度の終了時に「資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」を作成し、所轄官庁に届け出ることが義務づけられています。この3つの計算書類を「財務諸表」といいます。

1. 資金収支計算書（企業会計「キャッシュフロー計算書」に似た性格を持つ計算書）  
当該会計年度の諸活動に対応する全ての収支の内容及び支払資金の収支のてん末を明らかにするために作成されます。つまり、資金収支計算書は現預金の動きとその内容を表している計算書と言えます。
2. 事業活動収支計算書（企業会計の「損益計算書」に似た性格を持つ計算書）  
当該会計年度の実業活動毎の収支の内容と均衡状態を明確にし、経営状況を表すものです。「教育活動収支」「教育活動外収支」「特別収支」の3つに分けられており、経常的収支（教育活動収支・教育活動外収支）と臨時的な収支（特別収支）を明らかにするとともに、基本金組入後の当該年度のすべての事業活動収入および事業活動支出の均衡の状態を明らかにするために作成されます。事業活動収支計算書では、現預金の動きに関わらず、実質的に損益となる収入・支出が集計されます。ただし、現預金と連動するものも多くあり、それらは資金収支計算書の科目と同じ意味になります
3. 貸借対照表  
当該年度末に保有する資産・負債・自己資金・（基本金・繰越収支差額）を示しているもので、法人の財政状態を表します。資金収支計算書・事業活動収支計算書は1会計年度の情報であるのに対し、貸借対照表は法人の発足当時から当該会計年度末までの積み重ねを表しているものです。

### II. 計算書類における主な科目について

（資金収支計算書及び事業活動収支計算書共通の主な科目）

- 学生生徒納付金収入

授業料・入学金・実験実習料等の学生から納入された収入です。

- 手数料収入  
入学検定料や証明書発行時等の手数料収入です。
- 寄付金収入  
企業や団体、個人からの寄付金収入です。現物寄付（機器備品や図書等）は事業活動収支計算書のみで計上されます。
- 補助金収入  
国から交付される国庫補助金や、地方公共団体から交付されるものです。
- 資産運用収入  
学校法人が所有している施設の賃借収入や、現預金・有価証券を運用した際の運用益の収入です。
- 事業収入  
補助活動、受託事業収入です。
- 雑収入  
上記の収入にあてはまらない収入で、主に廃品を売却した際の収入です。
- 人件費  
教職員及び理事、監事に支給する本俸、期末手当及びその他の手当並びに所定福利費、退職金等をいいます。
- 教育研究経費  
教育研究のために支出する経費をいいます。事業活動収支計算書では、減価償却額も含まれます。
- 管理経費  
教育研究以外のために支出する経費をいいます。事業活動収支計算書では、減価償却額も含まれます。

（資金収支計算書だけに用いられる主な科目）

- 前受金収入  
翌年度分の学生生徒納付金が当年度に納入された収入をいいます。
- 資金収入・支出調整勘定  
資金収支計算書は、その年度の諸活動に伴う全ての収支と支払資金のてん末（残高）が明らかになるものです。しかし、当期の収支の中には翌年度に入学する学生からの入金（前受金）や前期に発生した支払の支出（未払金）などを計上する一方、当期の活動への対価として前期に入金した当年度入学生からの収入等を加えなくてはなりません。このように、資金の実際の収支を当年度の諸活動に対応する収支に修正するために用いる科目として資金収入及び支出調整勘定を設けています。
- 資金収入調整勘定

期末未収入金・・・当期収入とすべき収入のうち入金が翌期以降になるものです。  
前期末前受金・・・当期収入とすべき収入のうち前期までに入金済んでいるものです。

➤ 資金支出調整勘定

期末未払金・・・当期の支払うべき支出のうち、翌期以降に支払うものです。  
前期末前払金・・・当期に支払うべき支出のうち、前期までに支払済のものです。

➤ 施設関係支出

土地、建物、構築物等に係る支出をいいます。

➤ 設備関係支出

教育研究用機器備品、管理用機器備品、図書、車両などの支出をいいます。

(事業活動収支計算書だけに用いられる科目)

➤ 教育活動収支の部

教育活動収支は、「学校法人の本業である教育研究事業の収支で経常的は収入及び支出のうち教育活動外の収入と支出を除いたもの」です。教育活動収支の区分は、企業会計の営業損益計算に近い計算区分です。

➤ 退職給与引当金繰入額

当該年度末に退職したと仮定したときに生じる退職金額を負債とみなし、それに相当する資産を保有していなければなりません。具体的には当該年度に 60 歳に到達する時に群馬県私学振興会から入金となる金額です。

➤ 減価償却額

減価償却とは、土地を除く有形固定資産の取得費用を、その資産の使用可能期間（耐用年数）に分配することにより、取得費用を取得年度のみならず、事業活動収支計算を適正に行うことを目的とした会計上の処理のことで、減価償却額は当年度に分配されたその金額のことです。有形固定資産の取得に関わる現預金支出は、取得年度のみが発生することから、減価償却額は実際に現預金の支出を伴うものではありません。

➤ 教育活動外収支の部

教育活動外収支は、主に財務活動収支区分で、経常的な財務活動（資金調達と資金運用に関わる活動）と収益事業に関わる収支が集計されます。

➤ 特別収支の部

特別収支は、特殊な要因によって一時的に発生した臨時的な収入及び支出を言います。

➤ 資産売却差額

資金収支計算書では、資産を売却した場合、売却額をそのまま資産売却収入として計上しますが、事業活動収支計算書では実質的に損益となるものを計算するため、

資産が帳簿価額より高い額で売却されたときの差益は、資産売却差額として計上します。これに対し、資産が帳簿価額より低い額で売却されたときの差損は資産処分差額として計上されます。また、資産を処分（除却）した場合も帳簿価額が資産処分差額として計上されます。

- 現物寄付金  
土地、建物、物品等、現金以外のもので寄贈されたものを表します。
- 基本金組入前当年度収支差額  
経常収支差額（教育活動収支差額+教育活動外収支差額）のことで、当年度の収支のバランス及び基本金の組入余力を見ることができます。
- 基本金組入額  
基本金は、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入のうちから組み入れた金額を基本金とする」と定められています。
- 当年度繰越収支差額  
基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額を差し引いたもので、短期の収支均衡を表します。
- 前年度繰越収支差額  
前年度末までの収支差額の累計額で、当年度に繰り越されます。
- 翌年度繰越収支差額  
当年度繰越収支差額と前年度繰越収支差額を合算したもので、長期の収支均衡を表します。
- 事業活動収入計  
教育活動収入計、教育活動外収入計及び特別収入計の合計額です。
- 事業活動支出計  
教育活動支出計、教育活動外支出計及び特別支出計の合計額です。

（貸借対照表に用いられる主な科目）

- 固定資産  
保有期間が1年以上見込まれる資産をいいます。固定資産は、有形固定資産、特定資産、その他の固定資産に分類されます。
- 流動資産  
1年以内に換金若しくは回収することができる資産のことです。
- 固定負債  
返済期間が1年を超える負債のことで、長期借入金や退職給与引当金などがあります。
- 流動負債

1年以内のうちに返済すべき負債のことで。

➤ 第1号基本金

自己資金で獲得した校地、校舎、教育研究用機器備品、図書等の固定資産取得額に相当するものです。教育研究活動に必要な基本財産となる固定資産を取得した場合は、基本金として取得相当額を組み入れる必要があります。

➤ 第2号基本金

将来取得する固定資産に充てるために、事前に計画的・段階的に積み立てる資産の額です。

➤ 第3号基本金

奨学基金や研究基金など、基金として継続的に保持し運用する金銭の額です。

➤ 第4号基本金

学校法人が教育研究及び管理運営を行うために、恒常的に保持すべき資金相当額のことです。

➤ 翌年度繰越収支差額

事業活動収支計算書の当年度収支差額の累積額が貸借対照表の繰越収支差額です。経常的に見ると、学校法人の経営は、収支均衡を目標にしていますが、長期の収支バランスを表すのが、この繰越収支差額です。この繰越収支差額と基本金の合計額が自己資金（純資産）であり、この自己資金が大きいほど純資産に占める負債の比率が小さくなります。

### Ⅲ. 学校法人会計の特徴や企業会計との違いについて

学校法人と企業では、その事業目的に大きな違いがあります。企業は経済活動そのもの、利益の追求を目的としていますが、学校法人は教育・研究活動を目的としています。

その収入の多くは学生生徒等の納付金や国や地方公共団体からの補助金で構成されており、企業のように収益の獲得を目的とはしていません。したがって、学校法人の会計には、損益の計算という目的はなく、また、一般の企業に比べてより一層の永続性が望まれます。

一方、企業会計では、会計によって主として収益と費用を正しくとらえて、営業年度の正しい損益を計算し、併せて企業の財政状態、すなわち資産、負債及び資本の状態を知ることによって、より収益力を高め、財政的安全性を図ることを目的としています。

以上のことから、学校法人会計の目的は、収支の均衡の状況と財政の状態を正しくとらえ、法人の永続的発展に役立てようとすることにあり、その目的を達成するため、計算書

類（資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表）等を作成することになっていま  
す。